

RAPORTUL CONDUCERII ANUL 2025

1. Introducere

Raportul conducerii a fost elaborat în conformitate cu prevederile Legii contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017.

Raportul cuprinde o prezentare detaliată a principalelor indicatori economico-financiar înregistrați pentru perioada de timp studiată, comparativ cu datele consemnate pentru perioada anterioară. Astfel se prezintă o imagine fidelă și transparentă asupra continuității activității entității.

Situațiile financiare, precum și celelalte informații detaliate în prezentul raport sunt întocmite de conducerea entității. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea acestora prin utilizarea de politici, principii și raționamente contabile adecvate. Conducerea entității își asumă răspunderea că toată informația prezentată în acest raport este corectă.

În anul de gestiune 2025 entitatea s-a concentrat pe lărgirea și creșterea calității serviciilor medicale, îmbunătățirea condițiilor de lucru ale salariaților și pe asigurarea condițiilor necesare pentru a face față provocărilor din economia RM, și în special în sectorul serviciilor medicale.

2. Cadrul legal și contextul instituțional

IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, este o instituție medico-sanitară publică, încadrată în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală, având drept scop asigurarea asistenței medicale specializate de ambulator și spitalicești pentru cazurile medicale complexe, ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență medicală raională și municipală.

Entitatea este înregistrată la Camera Înregistrării de Stat fiind consemnată prin numărul de identificare de stat 1003600150602, fapt confirmat prin Certificatul de înregistrare MD 0050277 din 10.12.2003.

În conformitate cu prevederile Extrasului din Registrul de stat al persoanelor juridice nr. 165066 din data de 22.01.2025, obiectul principal de activitate al entității reprezintă activități de asistență spitalicească și specializată de ambulator.

Activitatea organizațională și funcțională a entității este reglementată de Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Ministerul Sănătății prin Ordinul nr.408 din 05.05.2023 și înregistrat la Camera Înregistrării de Stat la 24.05.2023.

Structura entității este conformă cu organigrama aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății cu nr. 1170 din 21.12.2023.

În scopul asigurării nivelului de supraveghere a serviciilor medicale și ameliorarea transparenței folosirii surselor financiare, a fost instituit organul de administrare și control al entității – Consiliul administrativ în componența a cinci persoane.

Activitatea medico-sanitară și farmaceutică a entității este reglementată de Certificatul de Acreditare nr. P-0529/2025 din 03.11.2025 eliberat de către Consiliul Național de Evaluare și Acreditare în Sănătate. Patrimoniul entității este format din bunuri transmise de către Fondator – Ministerul Sănătății în gestiune economică, bunuri obținute în proprietate sau procurate pe parcursul activității, mijloace financiare obținute în urma prestării serviciilor medicale, inclusiv contra plată, mijloace financiare obținute din darea în locațiune a spațiilor neutilizate, ajutoare umanitare și alte surse de venit permise de legislația în vigoare.

Conform Ordinul nr. 110P&2 din 07.07.2025, Vladimir DOLGHI este numit director al IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”.

Contabil-șef este Varanita Elena, numită în funcție conform Ordinului institutiei nr.117-c din 07.11.2017.

3. Structura entității și tipul serviciilor medicale acordate

Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, are o structură pavilionară, clădirile fiind dispersate în teritoriu, pe o suprafață de **9798 m.p.** În total la balanța instituției se află 2 clădiri, punctul de pază și control și terenul în folosință.

Structural institutul este format din 16 secții spitalicești cu o capacitate de 170 paturi (3 secții pentru tratament neurologic, 2 secții pentru tratament neurochirurgical, o secție pentru neurorecuperare, secție de terapie intensivă STROKE, secție reanimare, secție anestezie și bloc operații, UPU, secția consultativă, subdiviziuni paraclinice (secția radiologie și imagistică, Secția Reabilitare medicale și medicina fizică, Laborator analize medicale, Laborator anatomie patologica).

În Instituție se acordă următoarele forme de asistență medicală:

1. Asistență medicală spitalicească pentru cazurile medicale complexe ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență spitalicească de nivel secundar teritorial.
2. Asistență neurologică și neurochirurgicală consultativă în condiții de ambulator pentru populația întregii țări.
3. Servicii de înaltă performanță.
4. Unitate primiri urgente de tip C.

5. Volumul serviciilor medicale acordate

Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” în anul 2025 în comparație cu a.a. 2023, 2024 a obținut următorii indici de activitate:

Indice de activitate	2023	2024	2025
Bolnavi tratați	6984	7162	7255
Zile pat	61602	59561	58010
Cota pacienților spitalizați de urgență(%)	24,2	1786	2200
Rulajul patului	41,1	42,1	42,6
Durata de utilizare a patului(zile)	362,4	350,3	431,2
Indicele de ocupare a paturilor(%)	99	96	102
Durata medie de spitalizare(zile)	8,8	8,3	8,0
Număr de decedați	314	314	283
Indicele de letalitate (%)	4,5	4,4	3,9

Concluzii:

1. În ultimii 3 ani s-a menținut la un nivel constant eficiența paturilor spitalicești, iar indicele de ocupare a paturilor a crescut de la 99 la 102% a. 2025.

3. A fost asigurată creșterea accesibilității pacienților la serviciile de staționar: numărul de pacienți tratați a crescut de la 6984 a.2023 la 7255 a.2025, o creștere de 3,9 %.

4. Utilizarea patului s-a diminuat de la 362,4 zile a.2023 la 341,2 zile a.2025.

5. Respectând Protocoalele Clinice Naționale de tratament durata medie de tratament în staționar a fost micșorată de la 8,8 – 8,0 zile, în rezultatul măririi numărului de pacienți internați în cadrul programelor speciale și programului general.

6. În rezultat sa obținut o diminuare a letalității spitalicești: de la 4,5 la 3,9%, prin aplicarea metodelor noi de investigare și tratament a bolnavilor gravi.

7. Ca rezervă rămâne activitatea de eficientizare a tratamentului din staționar a pacienților cu AVC, inclusiv reevaluarea Listei consumabililor costisitoare folosite la pacienții tratați în cadrul acestui program, precum și a procedurilor medicale de diagnosticare și evaluare a bolnavilor în perioadele pre/postintervenție.

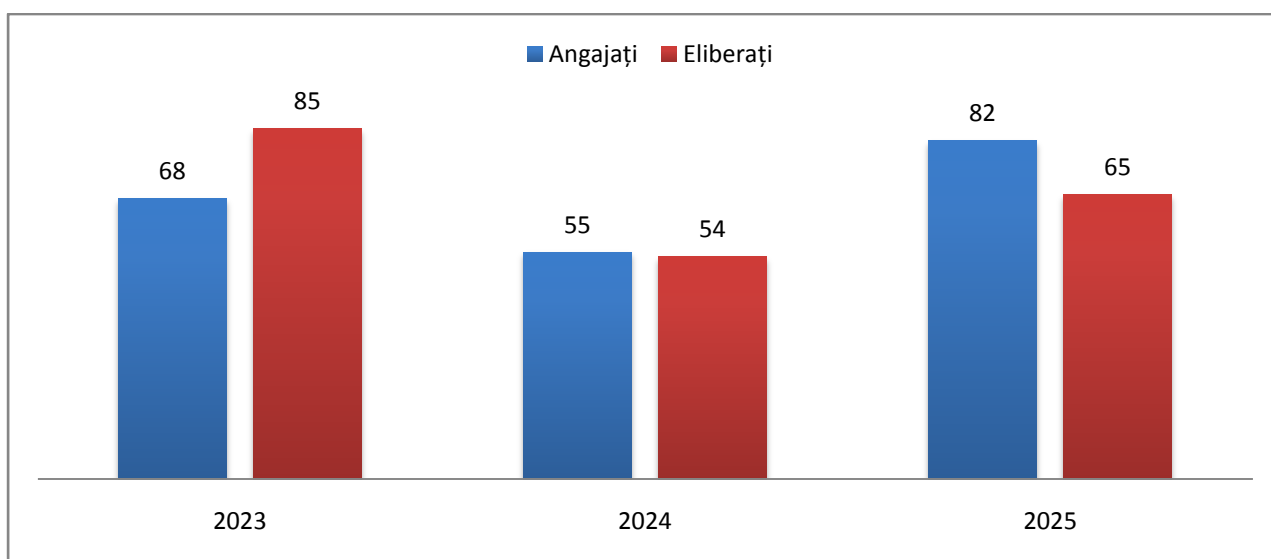
6. Resurse umane

Statele Institutului de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” pentru anul 2025 sunt elaborate în conformitate cu organigrama entității și aprobate de către Ministerul Sănătății.

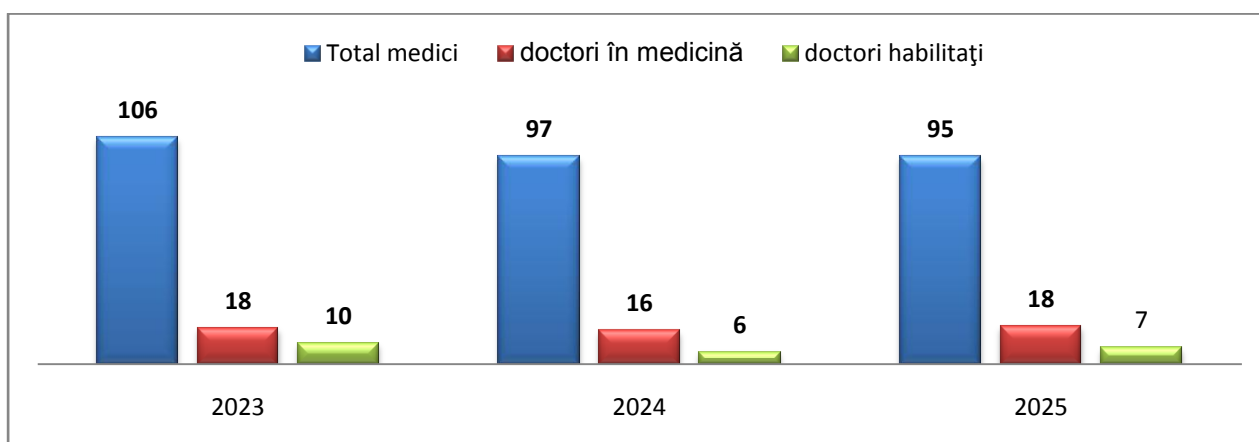
Unitățile aprobate, unitățile ocupate, numărul angajaților și completarea statelor pentru anul 2025 sunt prezentate în tabela de mai jos:

	State aprobate	State ocupate	Persoane fizice	Complect. Statelor %
Medici	96	88,25	86	92
Medici rezidenți	50	49	49	98
Asistente medicale	190,75	181,25	165	95
Infirmiere	135,25	130,75	1118	97
Personal auxiliar	89	86,5	82	97
Total	561	535,75	509	95

Numărul de angajări și eliberări



Medici deținători de titluri științifice



Categoriile de calificare 2025
(inclusiv cumularzii externi)

Gradul de calificare	Medici		Asistente medicale	
	Cifre absolute	%	Cifre absolute	%
Grad științific	25	26	-	-
Categoria superioară	62	65	99	60
Categoria prima	12	13	12	7
Categoria a doua	11	12	17	10
TOTAL cu grad de calificare	85	90	128	77
TOTAL fără grad de calificare	10	10	37	23

Situația economico-financiară a instituției medico-sanitare publice IMSP INN “Diomid Gherman” an. 2025

2/23/2026 6:17:16 PM

Raportare pentru: 01.01.2026

Nr. d/o	Cod indicator	Indicator	Alocațiile și cheltuielile efective în perioada raportată	Datoriile creditoare la finele perioadei de raportare	Datorii debitoare la finele perioadei de raportare	Stoc la finele perioadei de raportare
1	IMSP Institutul de Neurologie si Neurochirurgie "Diomid Gherman"					
Venit, TOTAL, mii lei			291,727.80			
1.	0001	Alocații CNAM	265,402.90			
2.	0002	Servicii contra plată	12,414.40			
3.	0003	Alocațiile Fondatorului				
4.	0004	Ajutor umanitar (cu excepția utilajului)				
5.	0005	Medicamente centralizate MS	6.70			
6.	0006	Alocații din fondul de dezvoltare și modernizare a prestatorilor publici de servicii medicale al CNAM				
7.	0007	Alte surse (cu excepția utilajului)	13,903.80			
Cheltuieli, TOTAL, mii lei			295,692.30	74,918.20	17,707.30	
8.	0008	Retribuirea muncii, fondul de bază al salariului	92,777.20	9,010.20		
9.	0009	Retribuirea muncii, bonificația pentru indicatorii de performanță	14,199.70	1,280.90		
10.	0010	Alimentarea pacienților	3,031.90	302.9		100.00
11.	0011	Medicamente și consumabile	120,541.20	50,156.30	8.6	28,110.00
12.	0012	Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	25,674.40	2,459.10		
13.	0013	Reparația curentă a mijloacelor fixe efectuată de terți	242.40	23.20	0,5	
14.	0014	Perfecționarea cadrelor	487.80	29.8		
15.	0015	Combustibil, produse petroliere	111.70	14.10		2,2
16.	0016	Combustibil, cărbune				
17.	0017	Combustibil, gaze				
18.	0018	Combustibil, alte				
19.	0019	Energia electrică	5,255.60	164.1	164.0	
20.	0020	Energia termică	1,781.90	300.50		
21.	0021	Apa, canalizarea și salubritatea	671.90	80.50	50.50	

22.	0022	Deplasări în interes de serviciu	261.90	23.60		
23.	0023	Inventar moale și echipament	4.70			
24.	0026	Cheltuieli pentru serviciile medicale prestate de alți prestatori, inclusiv:	2,296.20	462.8	17,359.90	
25.	0027	Servicii medicale paraclinice, specificate în anexa nr.4 la programul unic al AOAM, prestate de alți prestatori	2,296.20	635.30	17,359.90	
26.	0028	Alte cheltuieli, inclusiv:	28,353.80	10,610.20	123.80	
27.	0029	Uzura	18,366.90			
Sold						
28.	0030	Soldul mijloacelor bănești				1,827.90
Informativ				7446.00		
29.	0024	Procurarea mijloacelor fixe și a activelor nemateriale		7,120.00		
30.	0025	Reparația capitală a mijloacelor fixe efectuată de terți		326.00		

Concluzie:

Datoria CT **74,918.2** – Datoria DT(creante17,707.3 – MF **6983.00** (CT si Angiograf datoria anului 2026) = **50 227.9** mii lei

Soldul mijloacelor bănești la 31.12.25- 1827.9 mii lei.

Neacoperire financiara în sumă de 48 400.0 mii lei.

*Datoria pe articolul Procurari de Mijloace fixe, în sumă de **6 983,0 mii lei**, conform contractului de achiziție (CT și Angiograf) este eșalonată pentru 60 de luni (datoria anului 2026.)*

*Din datoria de **50 156.3 mii lei** reflectata la medicamente si consumabile medicale, **37 444.6 mii lei** constituie datoria pt consumabile angio, cu stocul de **14 025.7 mii lei** si datoria CNAM conform rapoartelor pt luna 12.25 – **13 806.6 mii lei**.*

Se propune:

Stoparea achizițiilor costisitoare precum dispozitive medicale și gospodărești, pentru cel puțin un an de gestiune;

Verificarea mai minuțioasă a consumului de medicamente, strict conform bonului personificat și standartelor medicale;

Inițierea negocierii modificării de către CNAM a finanțării UPU de tip C, pt acoperirea tuturor cheltuielilor.

Efectuarea rațională a investigațiilor de înalta performanță;

A iniția urgent procedura de includere în programele speciale toate consumabilele costisitoare și angiografice efectiv decontate.

Planificarea stingerii tuturor datoriilor pt. anul 2026, pt o acoperire financiară corectă;

Minimalizarea cheltuielilor conform strictul necesar, pînă la regularizarea situației create în timp;

Lucru calitativ în echipă pt. un ICM mai bun si gestionarea mai eficienta a surselor financiare.

Analiza comparativă a veniturilor acumulate cu excepția uzurii pentru anii 2024 – 2025, principalele surse de finanțare (mii lei)

Surse de finanțare	2024	2025
CNAM	221962.2 (93.18%)	265402.9 (94.92%)
Servicii cu plată	14882.2 (6.25%)	12414.4 (4.44%)
Știința (BUGET)	1148.3 (0,48%)	1539.9 (0.55%)
Sponsorizari / Studii clinice	217. 0 (0.09%)	237.7 (0.09%)
Total	238209.7 (100%)	279594.9 (100%)

1.Sursele CNAM în anul 2025 s-au majorat cu 43 440.7 mii lei (19.6%) comparativ cu anul 2024.

2.Venitul contra plată în 2025 a scăzut cu 2 467.8 mii lei (16.6%) față de anul 2024. (Unul din factori fiind - MS Transnistria 2024- 63 contracte / 2025- 29 contracte).

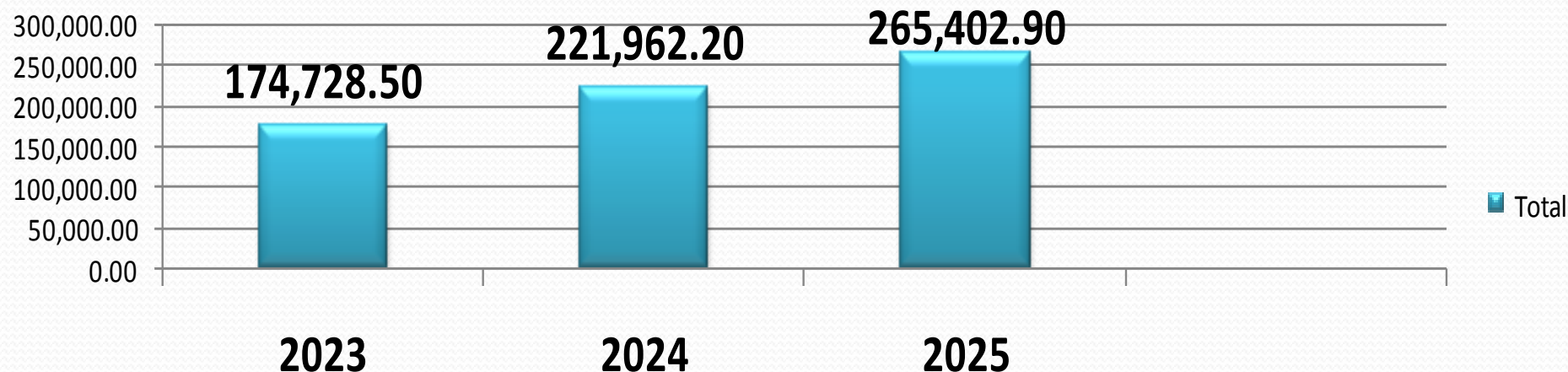
3.Bugetul Global a finanțării pe anul 2025 a crescut ↑ cu 41 385.2 mii lei (17.4%) față de anul 2024, din contul contractului cu CNAM.

Investiții capitale, proiecte de finanțare 2024/2025

Investiții capitale 2024 (realizat)	Investiții capitale 2025 (realizat)
	Proiect UCIPE- modernizarea cladirii bloc nr. 2 (PROIECT) 1 246 108.06 lei
	Proiect TIKA 3 303 404,59 lei inclusiv: - reparatie capitala bloc opertaor 1 978 903,79 lei - dispozitive medicale pt. bl.op. 1 324 136,8 lei
Ministerul Sănătății (reparația capitală a sălii pentru instalarea CT, RMN, sala ventilare bl.Operator) 3 000 805.06 lei	Ministerul Sănătății (Replanificarea salii de sterilizare și reparația capitală) 1 800 000 lei
Bugetul de stat ORG 2 (construcția anexei bl.1) 5 453 615.32 lei din 25 000000 lei alocate	Bugetul de stat ORG 2 (construcția anexei bl.1) 14 030 280.56 lei din 20 000 000 lei alocate
Total investiții capitale 8 454 420.38 lei	Total investiții capitale 20 379 793.21 lei

*Uniunea consolidata pt impimentarea si monitorizarea proiectelor in domeniul energeticii.

Veniturile CNAM în dinamica bugetului INN . perioada anilor 2023– 2025 (mii lei)



Concluzii: In dinamica se observă o creștere ↑ a venitului CNAM în anul 2025 față de 2024 cu 43 440.70 mii lei (19.6%), din contul cazurilor tratate si majorării tarifelor :

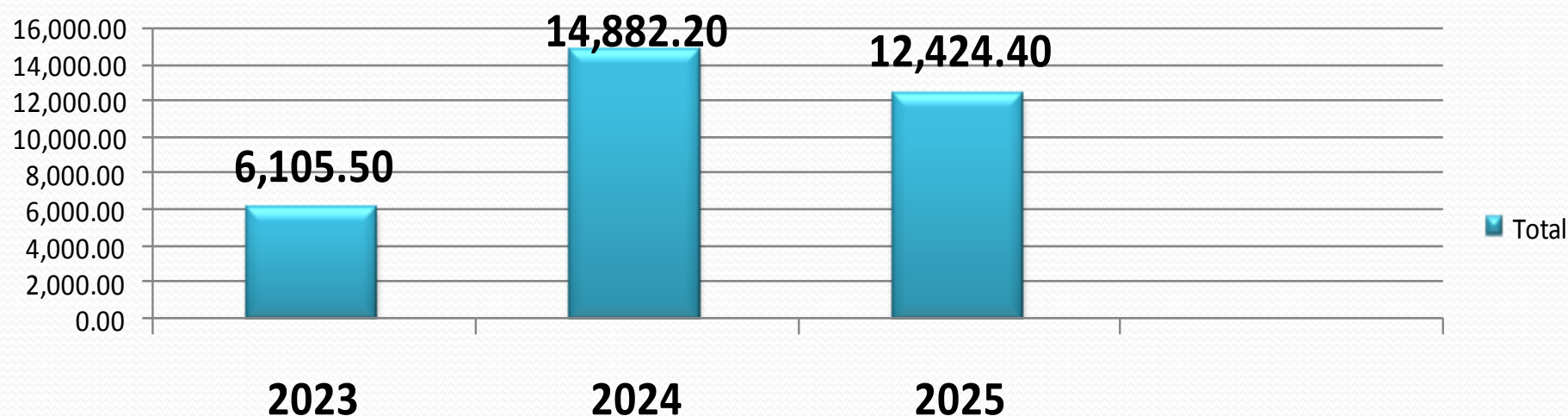
-2023 – 6683 caz t.*7095 lei

-2024 -6873 caz t. *7095 lei

-2025 - 6949 caz t.*7302 lei

Si programelor speciale(medicamente costisitoare).

Veniturile **CONTRA PLATĂ**, dinamica bugetului INN . (prestarea serviciilor medicale contra plată, mii lei) perioada anilor 2023– 2025



Concluzii: In dinamică se observă o scădere a venitului contra plată în anul 2025 față de anul 2024 cu 2457.8 mii lei (16.6%). Factorul principal fiind - MS Transnistria (tratarea pacientilor):

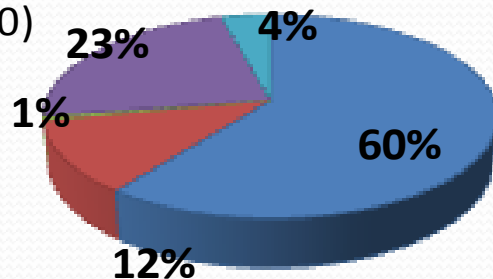
a.2024 - 63 contracte de prestarea serv. medicale;

a.2025- 29 contracte de prestarea serv. medicale.

Repartizarea bugetului **CONTRA PLATA** În dinamică pe principalele articole de cheltuieli (f/ă uzură) (mii lei)

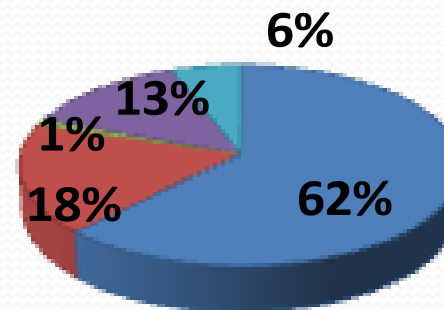
2025

- Cheltuieli de personal (7,010.40)
- Medicamente (1,351.50)
- Alimentare (77.4)
- Alte cheltuieli (2,705.40)
- serv.comunale (475.80)



2024

- Cheltuieli de personal (6,521.7)
- Medicamente (1,876.6)
- Alimentare (105.6)
- Alte cheltuieli (1,417.0)
- serv.comunale (591.1)



In anul 2025 se observă o **crestere** a cheltuielilor c/pl cu **1 108.6 mii lei (10,5%)** față de anul 2024, la compartimentul alte cheltuieli și remunerarea muncii, **deși, venitul a scăzut cu (16.6%) 2457.8 mii lei comparativ cu anul 2024.**

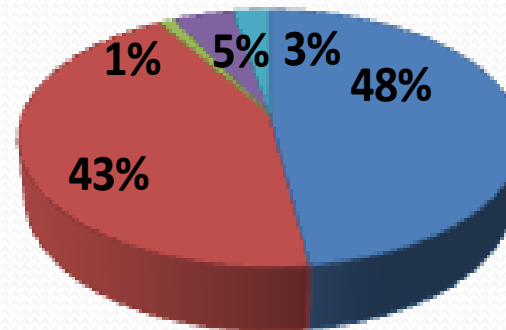
Total cheltuieli efective a.2025 constituie 11 620.5 mii lei, în anul 2024– 10 512.0 mii lei

** Cht. de personal =(retribuirea muncii + contributi de asigurari sociale)*

Repartizarea **BUGETULUI GLOBAL INN** în dinamică pe principalele articole de cheltuieli (f/ă uzură) (mii lei)

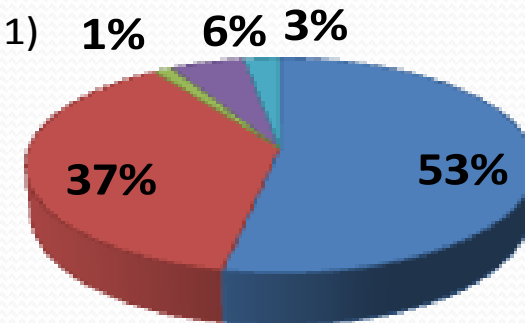
2025

- Cheltuieli de personal (132,651.30)
- Medicamente (120,541.20)
- Alimentare (3,031.90)
- Alte cheltuieli (13,103.80)
- serv.comunale (7,764.10)



2024

- Cheltuieli de personal (119,510.1)
- Medicamente (84,182.6)
- Alimentare (3,047.4)
- Alte cheltuieli (12,379.7)
- serv.comunale (5,949.7)

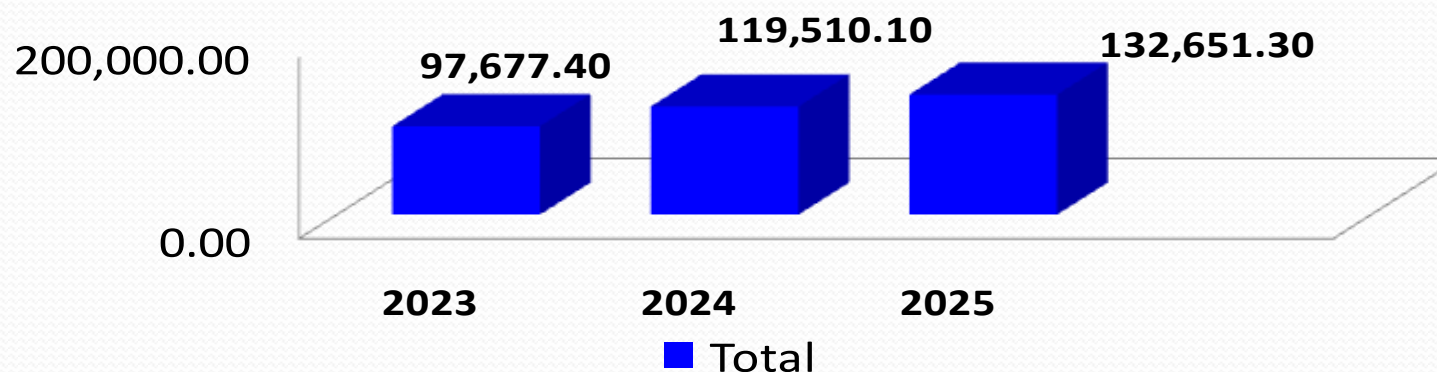


Bugetul Global de cheltuieli în anul 2025 se **majorează cu 52 022.8 mii lei (23,1%)** față de anul 2024, **majorarea cheltuielilor globale** (pe compartimentul medicamente costisitoare, program special) se datorează contractului cu CNAM, venit mai mare cu 19.6% adică cu 43 440.7 mii lei față de anul 2024).

Total cheltuieli efective în 2025 constituie 277 092.3 mii lei, în anul 2024 – 225 065.5 mii lei

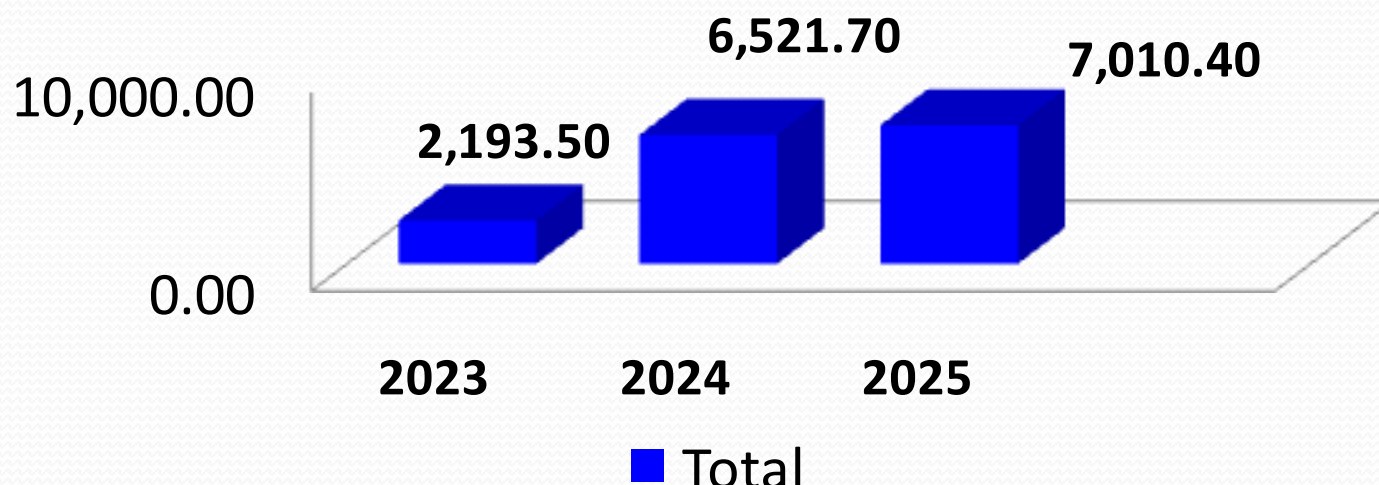
* Cht. de personal =(retribuirea muncii + contributi de asigurari sociale)

Dinamica finanțării compartimentului Cheltuielilor de personal **BUGET GLOBAL** (mii lei)



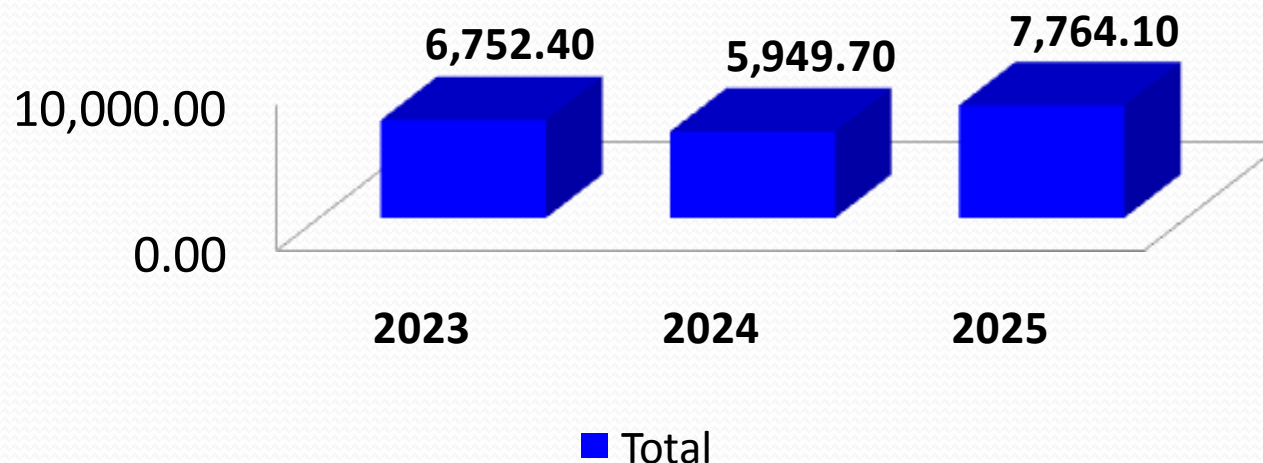
Concluzii: Cheltuielile de personal în anul 2025 comparativ cu anul 2024, s-au majorat **↑ cu 13 141,20 mii lei (11,0%)**, majorarea are loc pe compartimentul salariului de funcție, sporuri și suplimente la salariu de funcție (din structura remunerării muncii).

Dinamica finanțării compartimentului Cheltuielilor de personal **CONTRA PLATĂ** (mii lei)



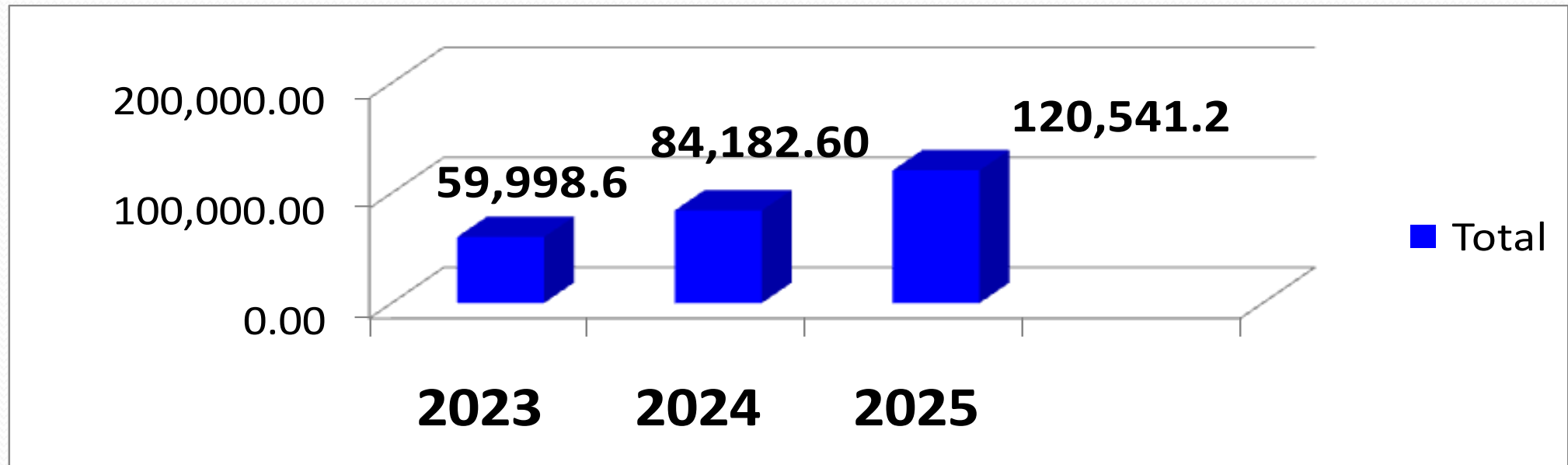
Concluzii: Cheltuielile de personal c/pl, în anul 2025 comparativ cu anul 2024, au crescut **↑**cu **488,7 mii lei (7,5%)**. Factorul principal fiind majorarea salariului de funcție în baza HG.

Dinamica finanțării compartimentului “Servicii comunale (regie)” (mii lei)



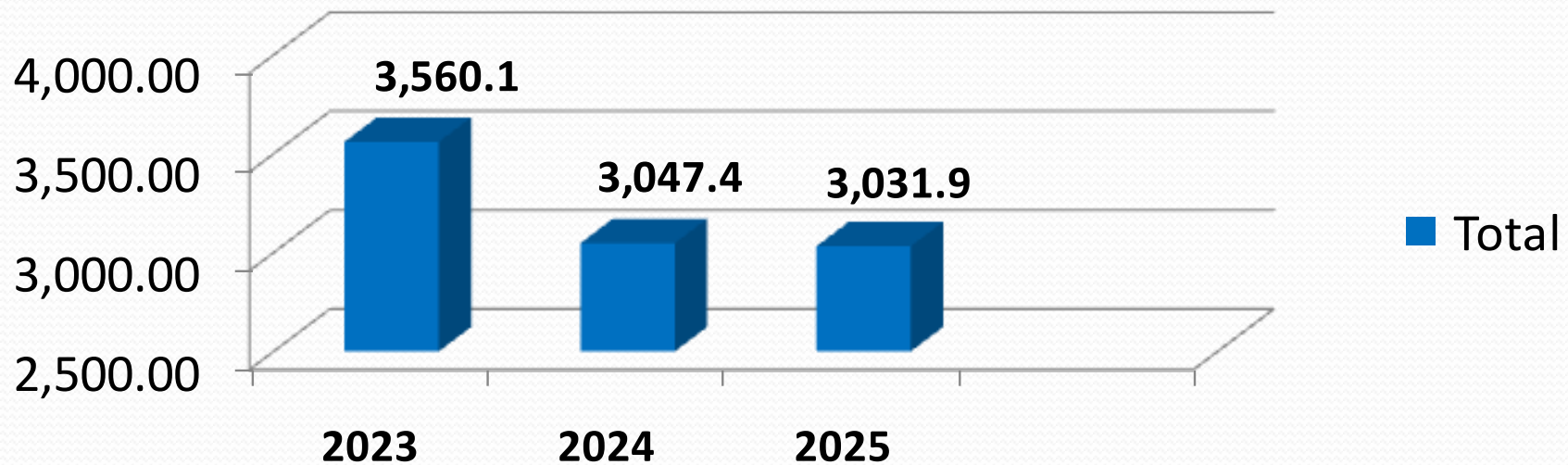
Concluzii: Comparativ cu anul 2024, în anul 2025 cheltuielile pentru serviciile comunale s-au majorat cu **1 814,4 mii lei (30,5%)**, unul din factorii principali fiind construcțiile și reparațiile capitale.

Dinamica finanțării globale (cheltuieli efective) la compartimentul “Medicamente si consumabile medicale” (mii lei)



Concluzii: Finanțarea compartimentului medicamente în anul 2025 s-a majorat cu \uparrow 36 358,60 mii lei (43,2%) comparativ cu anul 2024. Majorarea se datorează consumabilelor angiografice și medicamente costisitoare program special.

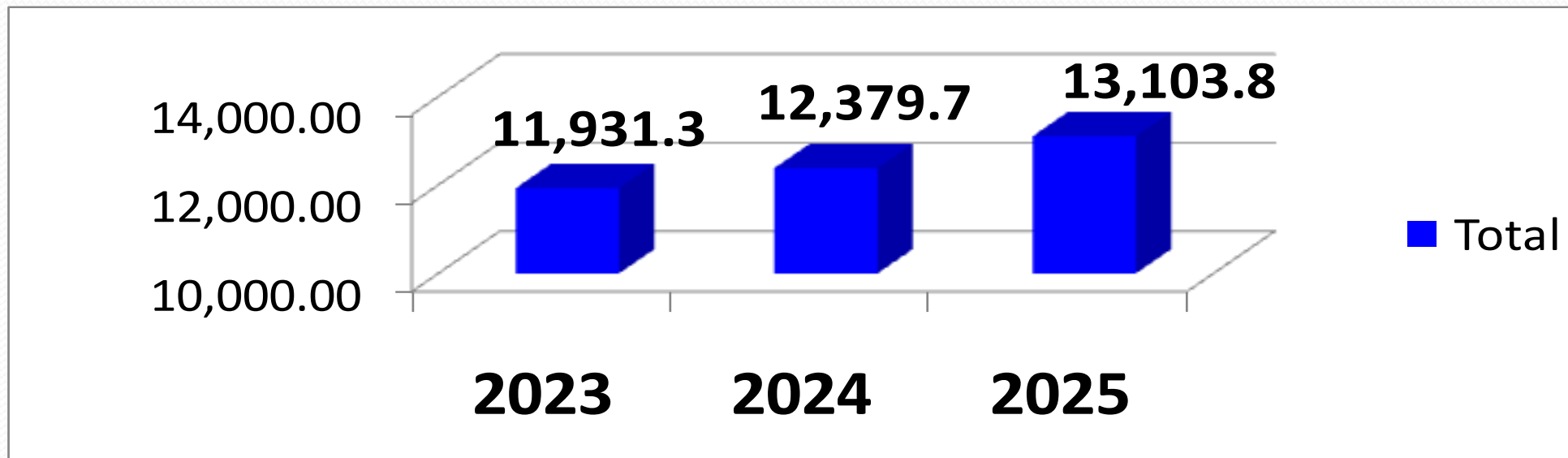
Dinamica finanțării la compartimentul “Alimentare” (mii lei)



Concluzii: Finanțarea compartimentului alimentarea pacienților în anul 2025 a scăzut cu 15,5 mii lei comparativ cu anul 2024.

Rămîne practic la nivelul anului precedent.

Dinamica finanțării la compartimentul “Alte cheltuieli” cu excepția uzurii (mii lei)



În anul 2025 Compartimentul “Alte cheltuieli” înregistrează o creștere cu 724,1 mii lei (5,8%) comparativ cu anul 2024.

Se datorează articolelor de cheltuieli precum:

taxa pt achizitii în sănătate **CAPCS**, pt bunurile din programele speciale (medicamente costisitoare și consumabile angio).

Stocuri de medicamente și consumabile medicale în cadrul instituției 2024 - 2025

Articole de cheltuieli	Total Stoc 2024 (mii lei)	Total Stoc 2025 (mii lei)
Medicamente și consumabile medicale	4794,0	6797,7
Medicamente costisitoare	3446,4	3578,8
Consumabile angiografice	8752,7	14025,7
Consumabile chirurgicale costisitoare	3384,3	3252,8
Consumabile pentru utilaj și piese de schimb	382,2	454,3
TOTAL	20759,6	28110,0

Concluzie: Stocurile sau majorat comparativ cu anul precedent cu 7350,4 mii lei, mai semnificativ la programele speciale, în deosebi compartimentul consumabile angio.

Salariul mediu lunar pe functie ocupata (lei) ***pe perioada 2023 - 2025***

Categoriile de personal	2023	2024	2025
Medici	15736.03	21436.30	25691.10
Personal medical mediu	12863.27	15168.82	16425.15
Personal medical inferior	7235.14	8785.85	9633.78
Alt personal	12003.67	13390.10	15060.96

Concluzie: Majorarea salariului mediu a avut loc în urma modificării HG 837/2016 aprobată prin HG nr.28 din 29.01.2025, cu 15%.

Structura cheltuielilor privind retribuire muncii 2024-2025

Indicatori	Buget global Retribuirea muncii (mii lei)			Servicii cu plata Retribuirea muncii (mii lei)	
	2024	2025		2024	2025
Salariul de funcție (conform HG nr.837/2016)	61685.2 (64,0%)	73649.5 (68.8%)		1285.7 (24.4%)	2110.9 (37,3%)
Sporuri și suplimente la salariu de funcție	14346.8 (14,9%)	15037.9 (14,1%)		420.0 (8%)	458.6 (8,1%)
Supliment la salariu pentru performante profesionale individuale in munca (indicatori de performanta)	13144.5 (13,6%)	14999.6 (14.0%)		208.9 (4%)	388.1 (6.9%)
Ajutor material (conform contractul colectiv de muncă)	18.0	59.8 0.1%		18.0 (0,3%)	59.8 (1.0 %)
Premii	7184.6 (7,5%)	3230.1 (3.0%)		3326.8 (63.3%)	2636.2 (46.7%)
Total	96 379.1 (100%)	106 976.9 (100%)		5259.8 (100%)	5 653.6 (100%)

În anul 2025 cheltuielile privind retribuire muncii buget global, s-au majorat cu 11%, din contul salariului tarifar.

Contractul de acordare a asistenței medicale CNAM 2025

<i>Tipul de asistență medicală</i>	Contractat cu aditionale nr. 1-8 2025				Contractat aditional 9 2025				Diferența		
	volum	Tarif	ICM estimativ	sumă (lei)	volum	Tarif	ICM estimativ	sumă (lei)	volum	ICM estimativ	sumă (lei)
Spitalicesc (AMS) inclusiv	6,949			239,446,400.63	7,054			235,916,814.08	9		-3,529,586.55
Program general	4,730.0	7,302	2.4080	83,168,611.68	4,730	7,302	2.3879	82,474,388.63	0	-0.0201	-694,223.05
Chirurgie de zi	197.0	7,302	1.3113	1,886,297.18	197	7,302	1.2438	1,789,198.84	0	-0.0675	-97,098.34
Reabilitare (cazuri cronice)	931.0	13,230		12,317,130.00	882	13,230		11,668,860.00	-49	0.0000	-648,270.00
Chirurgia fracturilor	171.0	7,302	4.8832	6,097,368.61	174.00	7,302	4.5546	5,786,837.92	3	-0.3286	-310,530.69
Chirurgia endovasculara	581.0	7,302	12.1910	51,719,854.24	581	7,302	12.2597	52,011,311.38	0	0.0687	291,457.14
Tratament interventional AVC	176.0	7,302	2.7081	3,480,320.13	211	7,302	2.8526	4,395,063.58	35	0.1445	914,743.45
Neuroradiologia interventionala	160.0	7,302	5.235	6,116,155.20	179	7,302	5.2662	6,883,228.84	19	0.0312	767,073.64
Program general					69.0	3,846.0	2.3879	633,686.57			633,686.57
Chirurgie de zi					24.0	3,846.0	1.2438	114,807.72			114,807.72
Medicii rezidenti				8,416,281.0				8,973,733.32			557,452.32
Consumabile costisitoare				42,055,975.0				41,083,094.80			-972,880.20
Medicamente costisitoare				24,012,885.0				19,907,752.24			-4,105,132.76
Program general(Refugiati)	3			175522.58	7			194850.24	1		19,327.66
Ambulator (AMSA)				22,070,802.00				20,318,032.71			-1,752,769.29

Medicamente costisitoare				14,853,624.00				13,100,654.71			-1,752,969.29
AMSA refugiati				710.00				910.00			200.00
Buget global AMSA				7,216,468.00				7,216,468.00			0.00
Performanțe (SIP)				5,203,403.00				5,251,797.00			48,394.00
Program DF				532,802.00				532,802.00			0.00
Program Imagistica				1,088,706.00				1,086,832.00			-1,874.00
Program Monitorizare ambulatorie				77,679.00				77,679.00			0.00
Program RMN				726,074.00				807,496.00			81,422.00
Program TC				2,778,142.00				2,746,988.00			-31,154.00
AMUP				3,916,256.00				3,916,256.00			0.00
TOTAL CONTRACT	6,949			270,636,861.63	7,054			265,402,899.79	9		-5,233,961.84

7. Salarizarea în Instituție

Salarizarea angajaților în Institutul de Neurologie și Neurochirurgie se efectuează în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr.837 din 06.07.2016 "Regulamentul privind salarizarea angajaților din instituțiile medico-sanitare publice încadrate în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală", cu modificările ulterioare.

Salariul angajatului este format din trei componente:

- partea fixă a salariului;
- partea variabilă a salariului;
- alte norme și garanții salariale.

Partea fixă a salariului sau salariul de funcție se stabilește individual pentru fiecare angajat în parte, în dependență de vechimea în specialitate, funcția deținută și specificul de activitate și mărimea acestor salarii sunt stabilite în sume fixe prevăzute în anexa nr.1 la HG nr.837.

Salariile de funcție a angajaților, inclusiv și pentru cei care activează prin cumul, sunt stabilit în Lista de tarifare a angajaților elaborată, odată în an sau mai des în cazul modificării salariilor de funcție prin Hotărâre de Guvern. Lista de tarifare este semnată de către comisie și aprobată de către conducătorul instituției.

Partea variabilă a salariului constituie suplimentul la salariul de funcție, stabilit pentru realizarea indicatorilor de performanță.

În acest context, entitatea a emis ordin privind mecanismul de acordare a suplimentului la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanțe profesionale individuale în muncă, a fost elaborat Regulament cu privire la evaluarea și validarea indicatorilor de performanță profesionale individuale în muncă a angajaților, au fost elaborați indicatorii de performanță pentru fiecare funcție și au fost create o comisie de validare a performanțelor profesionale individuale în muncă la nivel de instituție și multiple comisii de evaluare a indicatorilor de performanță pentru fiecare subdiviziune.

Suplimentul la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță profesională în muncă se acordă salariaților lunar și poate fi de la 15% la 100% calculat din salariul de funcție.

Alte norme și garanții salariale acordate sunt:

- supliment pentru munca prestată în condiții nefavorabile de la 250.0 la 450.0 lei pentru membrii de sindicat conform Contractului Colectiv de muncă pentru anii 2023-2025 (anexa nr.5) și de la 100 la 180 lei pentru restul angajaților;
- supliment pentru munca prestată pe timp de noapte (între orele 22⁰⁰ și 6⁰⁰);
- compensația salarială pentru munca prestată în zilele de sărbătoare nelucrătoare, conform art.158 din Codului muncii;
- supliment specialiștilor care au titlu științific de doctor habilitat sau doctor în științe;
- premiu cu ocazia zilelor profesionale, sărbătorilor naționale și jubileelor personalului acordat în conformitate cu HG nr.837 din 2016 și Regulamentul privind acordarea premiului angajaților IMSP INN. Premiul se acordă din economiile la fondul de salariu.
- spor la salariu pentru cumularea profesiilor (funcțiilor) și pentru îndeplinirea obligațiilor de muncă ale salariaților temporar absenți, în mărime de până la 100% din salariu, în conformitate cu art.156 din Codul Muncii.
- ajutor material din contul surselor proprii în caz de:
 - deces a salariatului și a rudelor de gradul I (în mărime de **2000,0** lei);
 - agravare a stării de sănătate a salariatului

Personalul încadrat în unitățile medico-sanitare, în cazul existenței funcțiilor vacante, activează prin cumul, volumul maxim de lucru fiind în limita de la 0,5 funcții. Pentru asigurarea asistenței medicale continue (gărzilor), în cazurile insuficienței de personal medical, salariații unităților activează prin cumul la locul de muncă de bază sau în alte unități în volum de până la o funcție.

Fondul de salariu al Instituției pentru anul 2025 a constituit 106976.9 mii lei ce reprezintă o cotă de 36.2% din totalul cheltuielilor.

8. Activitatea juridică și Achizițiile publice

Transparența decizională reprezintă elementul-cheie în asigurarea bunei activități a unei instituții. Este un principiu fundamental pe care instituțiile publice trebuie să îl respecte în relația sa atât cu salariații cât și cu pacienții, însoțitorii acestora precum și cu întreaga societate civilă, dar și cu partenerii de activitate.

Totodată, aceasta permite instituției să demonstreze deschidere față de cetățeni în calitate de beneficiari finali al activității noastre. Acest lucru însă se face imposibil atunci când în capul mesei nu stă LEGEA.

Misiunea serviciului juridic este asigurarea suportului juridic în respectarea uniformă a legislației în activitatea instituției prin facilitarea comunicării interne în vederea operaționalizării și aplicării deciziilor Fondatorului, Consiliului de administrație, Directorului precum și asigurarea transparenței activității acestora.

Întru realizarea misiunii, Serviciului juridic contribuie la soluționarea problemelor juridice prin promovarea și implementarea unui management eficient în IMSP INN în concordanță cu politica instituțională și reglementările în vigoare, iar personalul din cadrul subdiviziunii activează în baza principiilor legalității, profesionalismului, transparenței, imparțialității, obiectivității, responsabilității și eficienței realizării misiunii și scopurilor subdiviziunii.

Astfel pe parcursul anului 2025 s-au realizat activități juridice:

- * Reprezentarea intereselor legale a IMSP INN în instanța de judecată:
 - 1 litigiu în Contencios administrativ;
 - * Reprezentarea intereselor instituției în organele statului altele decât instanțele de judecată:
 - participarea la seminare tematice organizate de către Agenția Achiziții Publice, Centrul de Achiziții Publice Centralizate în Sănătate, lunar;
 - Seminare comune cu Centrul de Tehnologii în Finanțe;
 - * Examinarea, analiza și formularea răspunsurilor la mai mult de **100 scrisori, petiții și sesizări**;
 - * Consilierea colegilor din subdiviziuni instituției în scopul asigurării aplicării corecte a cadrului legal în activitatea zilnică;
 - * Redactarea documentelor precontractuale și contractuale, proiectelor de ordine, dispoziții, etc;
 - * Asigurarea regimului juridic al integrității instituționale:
 - Regimul dezvăluirii încălcărilor Legii (avertizorii de integritate) (Ordinul nr. 89/01.08.2023) – **0 declarații**;
 - Evidența cazurilor de influență necorespunzătoare (Ordinul nr. 87/01.08.2023) – **0 declarații**;
 - Regimul juridic al cadourilor (Ordinul nr. 90/01.08.2023) – **0 cadouri declarate**;
 - Asigurarea regimului juridic al incompatibilităților, restricțiilor în ierarhie și al limitărilor de publicitate – **0 declarații**;
 - Asigurarea regimului juridic al declarării averii și intereselor personale – **3 persoane declarante**;
 - Asigurarea respectării regimului juridic al conflictelor de interes – **0 declarații**;
 - * Elaborarea contractelor de colaborare, acordare servicii, sponsorizare, comodat, etc.
 - Contracte prestări servicii medicale – 51;
 - Contracte comodat – 3 multianuale;
 - Contracte locațiune – 4;
 - Contracte donații/sponsorizări – 11;
 - Contracte achiziții publice elaborate intern – 348;
 - Contracte achiziții publice CAPCS – 215;
 - Contract CNAM + 9 Ac Ad – 1;
- TOTAL - 633**

Paralel cu activitatea juridică prioritar este și desfășurarea procedurilor de achiziții pentru satisfacerea necesităților instituției prin asigurarea rentabilității și eficienței achizițiilor publice ale instituției; Actul reglementativ de bază al achizițiilor fiind Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice, respectarea prevederilor căreia asigură:

- asigurarea participării pe scară largă a operatorilor economici la procedurile de achiziție, în scopul dezvoltării concurenței și combaterii concurenței neloiale;
- asigurarea obiectivității și nepărtinirea achizițiilor publice;

- asigurarea transparenței procedurilor de achiziții, informarea operatorilor economici înregistrați la procedura de achiziție despre operarea modificărilor în documentele de preselectie, de licitație sau în alte documente de atragere a ofertelor.

Au fost realizate:

- Licitații deschise – 7 proceduri;
- Cererea Ofertelor de Preț - 14 proceduri;
- Grupul de lucru a asigurat **monitorizarea executării contractelor** de achiziție publică, întocmind **rapoarte** în acest sens, trimestrial/semestrial și anual. În anul 2025 nivelul de executarea a contractelor fiind estimat la **86,2 %**, datorită perfectării la timp a acordurilor adiționale în scopul micșorării sau majorării cantităților bunurilor, serviciilor sau a lucrărilor contractate.

PLANUL DE ACHIZIȚII PENTRU 2025

Nr. crt.	Expunerea obiectului de achiziție	Codul CPV	Valoarea estimată fără TVA (lei)	Procedura de achiziție aplicabilă	Perioada desfășurării procedurii de achiziție publică
1	Medicamente	33690000-3	9 707 500,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
2	Articole parafarmaceutice	33140000-3	723 700,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
3	Consumabile medicale	33140000-3	4 643 151,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
4	Consumabile radiologice	33696500-0	439 800,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
5	Reagenți de laborator	33696500-0	460 510,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
6	Medicamente costisitoare	33690000-3	30 854 295,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
7	Accesorii pentru utilaj	33140000-3	1 275 730,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
8	Consumabile costisitoare	33140000-3	42 055 975,00	LP CAPCS	Aprilie 2024 - Decembrie 2024
9	Consumabile pentru Dispozitivele Medicale, pentru anul 2025	33140000-3	2 514 050,20	LP	Decembrie 2024 – Ianuarie 2025
10	Piese de schimb pentru Dispozitivele Medicale, pentru anul 2025	33100000-1	1 397 377,00	LP	Ianuarie -Martie 2025
11	Lucrări de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”	45000000-7	52 000 000,00 Pentru anul 2025 sunt planificate 20 000 000,00 lei	LP	Procedură de achiziție efectuată în anul 2022
12	Produse alimentare pentru simestrul I, anul 2025	15800000-6	1 555 612,00	LP	Decembrie 2024
13	Produse alimentare pentru simestrul II, anul 2025	15800000-6	1 555 612,00	LP	Mai – Iunie 2025
14	Servicii de spălare și închiriere a lenjeriei, pentru anul 2025	98310000-9	1 360 000,00	LP	Noiembrie - Decembrie 2024
15	Servicii de mentenanță preventivă și corectivă a	33100000-1	1 204 217,00	LP	Decembrie 2024 – Ianuarie 2025

	Dispozitivelor medicale, pentru anul 2023				
16	Consumabile medicale, pentru anul 2025	33140000-3	450 000,00	COP	Februarie 2025
17	Consumabile medicale, pentru anul 2025	33140000-3	400 100,00	COP	Februarie 2025
18	Lucrări de reparație capitală a Sălii de Operație, Blocul nr.1 al IMSP Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Dionid Gherman”, (REPETAT)	45000000-7	1 247 480,92	COP	Ianuarie -Februarie 2025
19	Prosoape de mâini și săpun spumă, pentru anul 2025	39514100-9	510 000,00	COP	Ianuarie -Februarie 2025
20	Reagenți și consumabile de laborator, pentru anul 2025	33696500-0	341 764,33	COP	Ianuarie -Februarie 2025
21	Tehnică de calcul, pentru anul 2025	30236000-2	340 243,00	COP	Februarie-Martie 2025
22	Echipeamente electrotehnice	39831200-8	16 400,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
23	Formulare, pentru anul 2025	22200000-5	55 762,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
24	Lapte 2,5 %, Ambalat, 05 l	15511000-3	125 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
25	Monitor de control, compatibil cu aparatul de anestezie Perseus A 500	33100000-1	65 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
26	Peroxid de hidrogen, 6 %, ambalaj 5 litri	24315300-8	12 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
27	Produse petroliere, pentru anul 2025	09000000-3	187 500,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
28	Rechizite de birou, pentru anul 2025	39263000-3	153 168,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
29	Scaune de birou și Mobilier	39100000-3	163 500,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
30	Servicii de deservire și reparație a aparatelor de aer condiționat, pentru anul 2025	42113130-4	30 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
31	Servicii de deservire a stației de oxigen medical INMATEC-PO, pentru anul 2025	50420000-5	270 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
32	Servicii de deservire a automobilelor, pentru anul 2025	50112100-4	150 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
33	Servicii de colectare, transport și eliminare a deșeurilor medicale	90524000-6	127 500,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
34	Servicii de verificare a controlului calității la dispozitivele medicale, pentru anul 2025	98300000-6	34 200,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
35	Servicii de verificare metrologică, la dispozitivele medicale, pentru anul 2025	98300000-6	195 745,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
36	Set de seringi pentru MEDRAD Salient CT-	33100000-1	291 666,67	VM	Ianuarie -Martie 2025

	injector				
37	Termometre pentru medicamente și Termometre pentru produse alimentare	38412000-6	9 808,00	VM	Ianuarie -Martie 2025
38	Utilaje medicale	33100000-1	228 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
39	Servicii de verificare și întocmire a listei de defecțiuni, întocmirea listei cu lucrări de îmbunătățire a sistemului de ventilare, secția Neurourgență bl. 1, et.2	42500000-1	20 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
40	Apă potabilă, pentru anul 2025	15981100-9	80 000,00	VM	Decembrie 2024 -Aprilie 2025
41	Echipament hard (dispozitive FM, senzori si/sau accesorii), montarea acestora si accesul la sistemul informatic denumit in continuare platforma TrackGPS, pentru localizarea si monitorizarea autovehiculelor	39831200-8	20 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
42	Set de plasmofereză DigiPla-80	33100000-1	50 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
43	Saci pentru deșeuri medicale, pentru anul 2025	19640000-4	45 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
44	Cartușe pentru imprimare CD/DVD EPSON	30236000-2	7 500,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
45	Servicii de proiectare, privind Modernizarea încăperilor de la parter, pentru amplasarea aparatului radiologic, la Blocul medical nr.1 al IMSP INN „DIOMID GHERMAN”	71220000-6	100 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
46	Servicii de deservire a utilajului, Bloc Alimentar, pentru anul 2025	71631100-1	35 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
47	Servicii de reparație și deservire a generatorului electric, pentru anul 2025	98390000-3	80 000,00	VM	Decembrie 2024 -Aprilie 2025
48	Fotostimulator compatibil cu dispozitivul electroencefalograf NicoletOne, cu modulul VikingQuest	33140000-3	35 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
49	Set laringoscop 34303	33140000-3	11 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
50	Licență antivirus	48761000-0	52 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
51	Detergenți, pentru anul 2025	39831200-8	150 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
53	Hîrtie igienică	39831200-8	50 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
54	Frigider pentru laborator și Frigider medical	39711130-9	23 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025

55	Servicii de testare periodică a echipamentului de măsurare, NLC: 7096914, 7096915, 2251977, 2251978	98300000-6	45 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
56	Medicamente, pentru anul 2025	33690000-3	140 000,00	VM	Decembrie 2024 -Aprilie 2025
57	Consumabile pentru uz gospodăresc	44423000-1	140 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
58	Servicii de responsabil tehnic, pentru obiectul: Lucrări de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”, pentru anul 2025	71247000-1	152 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
59	Servicii de reîncărcare și regenerare a cartușelor pentru imprimante	30236000-2	65 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
60	Piese de schimb (cablu EPORT PDM TO HOST-15FT), pentru Angiograf Biplanar Innova IGS 630 din Sala Endovasculară	33100000-1	10 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
61	Bariere auto, inclusiv instalarea acestora	45233280-5	75 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
62	Dispozitive neurochirurgicale	33140000-3	65 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
63	Servicii de deservire și reparație, pentru instalația de Radiografie computerizată model PCR Eleva, Philips DuoDiagnost	33100000-1	20 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
64	Dispozitiv de magnetoterapie MAG-30	33100000-1	9 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
65	Servicii, privind actualizarea proiectului de execuție, compartimentele IEI/EEF, obiectul: Lucrări de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”	71220000-6	150 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
66	Mobilier	39100000-3	14 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
67	Oxygen Medical, pentru anul 2025	24111900-4	80 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
68	Servicii de proiectare și elaborare a devizelor de cheltuieli pentru: Reparația capitală a Secției Neurorecuperare	71220000-6	190 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025

	din Bl. 1, et. 2 IMSP INN „Diomid Gherman”				
69	Instrumente neurochirurgicale (Speculă)	33169000- 2	90 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
70	Materiale electrice, pentru anul 2025	31681000- 3	65 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
71	Servicii dezinsecție/deratizare, pentru anul 2025		20 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
72	Servicii de proiectare privind construcția secției de sterilizare, Bloc nr. 1	71220000- 6	145 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
73	Depozitarea, păstrarea ascensorului AFP-1004- 10-1100	63121100- 4	20 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
74	Servicii de calcul fizico- radiologic	71220000- 6	10 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
75	Materiale de construcție, pentru anul 2025	31681000- 3	70 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
76	Servicii de expertiză tehnică a încăperilor de fizioterapie, pentru sterilizare	71220000- 6	40 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
77	Servicii de expertiză tehnică a blocului nr. 1 al IMSP INN	71220000- 6	30 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
78	Servicii de reinstalare a TC GE LightSpeed VCT	33100000- 1	60 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
79	Verificarea proiectului pentru executarea Lucrărilor de replanificarea încăperilor pentru amenajarea secțiilor de sterilizare în Blocul I al IMSP INN.	71220000- 6	25 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
80	Servicii de expertiză tehnică privind posibilitatea amplasării utilajului de Roentgen	71220000- 6	30 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
81	Servicii, privind actualizarea proiectului de execuție, compartimentele IEI/EEF, obiectul: Lucrări de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO- VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”	71220000- 6	175 000,00	VM	Ianuarie -Aprilie 2025
TOTAL:			127 845 867,12		

**Planul de achiziție al IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”,
pentru anul 2025 AJUSTAT/COMPLETAT - I**

Nr. crt.	Expunerea obiectului de achiziție	Codul CPV	Valoarea estimată fără TVA (lei)	Procedura de achiziție aplicabilă	Perioada desfășurării procedurii de achiziție publică
1	Termostat 80 litri	33100000- 1	48 000,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025

2	Dispozitiv de magnetoterapie	33100000-1	28 000,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
3	Dispozitiv de Ultrasunet	33100000-1	19 800,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
4	Aparat electroterapie	33100000-1	51 760,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
5	Aparat pentru darasonvalizare	33100000-1	21 000,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
6	Boxe medii	33100000-1	287 160,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
7	Boxe mici	33100000-1	57 432,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
8	Sterilizator cu aer uscat de tip GP-80	33100000-1	21 000,00	VM	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
9	Sistem SCADA de monitorizare și automatizare celor trei instalatii de ventilare	33100000-1	66 300,00	VM	August 2025 – Decembrie 2025
10	Frigider pentru Bloc Alimentar	39711130-9	30 000,00	VM	Septembrie 2025 – Decembrie 2025
11	Lampă pentru Bloc de Operatii	33100000-1	141 921,00	VM	August 2025 – Decembrie 2025
12	Pendanta suspendate de tavan	33100000-1	360 000,00	COP	August 2025 – Decembrie 2025
13	Monitor de pacient, pentru funcțiile vitale	33100000-1	378 000,00	COP	August 2025 – Decembrie 2025
14	Ciupitor de os tip Kerrison 5,0 mm, pentru operatii	33100000-1	376 800,00	COP	Octombrie 2025 – Decembrie 2025
15	Lucrări de reparație capitală a Secției de Neurorecuperare din clădirea cu nr. 0100214.137.01, IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie "Diomid Gherman", mun.Chisinau, str.V.Korolenko, 2	45000000-7	9 018 230,00	LP	Septembrie 2025 – Decembrie 2025
TOTAL:			10 929 643,00		

**Planul de achiziție al IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”,
pentru anul 2025 AJUSTAT/COMPLETAT - II**

Nr. crt.	Expunerea obiectului de achiziție	Codul CPV	Valoarea estimată fără TVA (lei)	Procedura de achiziție aplicabilă	Perioada desfășurării procedurii de achiziție publică
1	Lucrărilor de resistemizare a încăperilor imobilului cu nr. cadastral 0100214.137.01, în vederea reamplasării utilajului de Roentghen, al IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”	45000000-7	634 120,00	COP	Noiembrie 2025 – Decembrie 2025
TOTAL:			634 120,00		

În concluzii:

Planul anual de achiziție pentru anul 2025, prin prisma efectuării procedurilor de achiziție publică pentru bunuri, servicii și lucrări, a fost realizat în proporție de 100%. **Au fost încheiate 563 contracte** de achiziții, IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, fiind în statut de beneficiar și prestator.

PROPUNERI:

- **A asigura un control permanent îndreptat spre executarea lunară la 100% a contractului de prestări servicii cu CNAM.**
- **A lua măsuri efective de creștere esențială a prestării serviciilor cu plată (consultații și investigații), pentru stingerea datoriilor create, totodată pentru stimularea personalului prin premii și adaosuri salariale conform aportul fiecărui colaborator.**
- **Minimalizarea cheltuielilor neprevăzute în devizul de venituri și cheltuieli (conturi de plată, contracte de mică valoare) fără acoperire financiară, care ar duce incontestabil la creșterea datoriilor.**
- **A include prin intermediul MS, în programele speciale toate consumabilele costisitoare și angiografice efectiv decontate, pentru o evidență mai sigură a surselor financiare. (consumul efectiv din secție nu coincide cu consumul raportat la CNAM pt. anul 2025 cu diferența de 3,393,287.98).**
- **De a planifica pentru anul 2026, stingerea tuturor datoriilor cu ulterioară planificare a bugetului pe articole de cht.**
- **De a accesa diverse proiecte pentru acoperirea necesităților instituției, care vor întări baza tehnico-materială, inclusiv finanțări din sponsorizări f/ă cofinanțări pt prima perioadă.¹⁷**

DIRECTOR

DOLGHI VLADIMIR