

# Raportul conducerii anul 2022

## 1. Introducere

Raportul conducerii a fost elaborat în conformitate cu prevederile Legii contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017.

Raportul cuprinde o prezentare detaliată a principalelor indicatori economico-financiari înregistrați pentru perioada de timp studiată, comparativ cu datele consemnate pentru perioada anterioară. Astfel se prezintă o imagine fidelă și transparentă asupra continuității activității entității.

Situațiile financiare, precum și celelalte informații detaliate în prezentul raport sunt întocmite de conducerea entității. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea acestora prin utilizarea de politici, principii și raționamente contabile adecvate. Conducerea entității își asumă răspunderea că toată informația prezentată în acest raport este corectă.

În anul de gestiune 2022 entitatea s-a concentrat pe lărgirea și creșterea calității serviciilor medicale, îmbunătățirea condițiilor de lucru ale salariaților și pe asigurarea condițiilor necesare pentru a face față provocărilor din economia RM, și în special în sectorul serviciilor medicale.

## 2. Cadrul legal și contextul instituțional

IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, este o instituție medico-sanitară publică, încadrată în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală, având drept scop asigurarea asistenței medicale specializate de ambulator și spitalicești pentru cazurile medicale complexe, ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență medicală raională și municipală.

Entitatea este înregistrată la Camera Înregistrării de Stat fiind consemnată prin numărul de identificare de stat 1003600150602, fapt confirmat prin Certificatul de înregistrare MD 0050277 din 10.12.2003.

În conformitate cu prevederile Extrasului din Registrul de stat al persoanelor juridice nr. 3999919 din data de 13.12.2018, obiectul principal de activitate al entității reprezintă activități de asistență spitalicească și specializată de ambulator. Capitalul social este înregistrat în sumă de 5306442 lei.

Activitatea organizațională și funcțională a entității este reglementată de Regulamentul aprobat de Ministerul Sănătății, Muncii și Protecției Sociale prin Ordinul nr.1429 din 06.12.2018 și înregistrat la Camera Înregistrării de Stat la 13.12.2018.

Structura entității este conformă cu organigrama aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății cu nr.293 din 08.04.2021.

În scopul asigurării nivelului de supraveghere a serviciilor medicale și ameliorarea transparenței folosirii surselor financiare, a fost instituit organul de administrare și control al entității – Consiliul administrativ în componența a cinci persoane.

Activitatea medico-sanitară și farmaceutică a entității este reglementată de Certificatul de Acreditare nr.0777 din 27.07.2020 eliberat de către Consiliul Național de Evaluare și Acreditare în Sănătate.

Patrimoniul entității este format din bunuri transmise de către Fondator – Ministerul Sănătății în gestiune economică, bunuri obținute în proprietate sau procurate pe parcursul activității, mijloace financiare obținute în urma prestării serviciilor medicale, inclusiv contra plată, mijloace financiare obținute din darea în locațiune a spațiilor neutilizate, ajutoare umanitare și alte surse de venit permise de legislația în vigoare.

Director al entității este Zăpuhliș Grigore, numit în funcție conform Ordinului Ministerului Sănătății nr.135-pș1 din 07.10.2015 și prelungit în baza de concurs prin

Ordinul nr.200-p§4 din 30.11.2020. Contabil-șef este Varanita Elena, numită în funcție conform Ordinului institutiei nr.117-c din 07.11.2017.

### 3. Structura entității și tipul serviciilor medicale acordate

Institutul de Neurologie si Neurochirurgie ”Diomid Gherman”, are o structură pavilionară, clădirile fiind dispersate în teritoriu, pe o suprafață de **9798 m.p.** În total la balanța instituției se află 2 clădiri, punctul de pază și control și terenul în folosință.

Structural institutul este format din 16 secții spitalicești cu o capacitate de 170 paturi (3 secții pentru tratament neurologic, 2 secții pentru tratament neurochirurgical, o secție pentru neurorecuperare, secție de terapie intensivă STROKE, secție reanimare, secție anestezie și bloc operații, UPU, secția consultativă ,subdiviziuni paraclinice (secția radiologie și imagistică, fizioterapie,laborator clinic, morfopatologie).

În Instituție se acordă următoarele forme de asistență medicală:

1. Asistență medicală spitalicească pentru cazurile medicale complexe ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență spitalicească de nivel secundar teritorial.
2. Asistență neurologică și neurochirurgicală consultativă în condiții de ambulator pentru populația întregii țări.
3. Servicii de înaltă performanță.

### 4. Volumul serviciilor medicale acordate

Intitulul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” în anul 2022 în comparație cu a.a. 2019, 2020, 2021 a obținut următorii indici de activitate:

Indice de activitate	2019	2020	2021	2022
Bolnavi tratați	5820	3762	5653	6336
Zile paturi	53661	35080	52374	58045
Cota pacienților spitalizați de urgență(%)	24,3	36,0	26,8	22,8
Rulajul patului	29,9	22.1	33.2	37.2
Durata de utilizare a patului(zile)	275,2	206.4	308.1	341.4
Indicele de ocupare a paturilor(%)	83,4	60	91	100
Durata medie de spitalizare(zile)	9,2	9.3	9.4	9.3
Număr de decedați	277	408	318	287
Indicele de letalitate (%)	4,8	10.8	5.6	4.5

### Concluzii:

1.Din tabelul de mai sus se constată o prăbușire a indicatorilor în a.2020, legată de începerea pandemiei COVID-19, după ce indicatorii treptat sau îmbunătățit.

2.În ultimii 3 ani sa realizat creșterea eficienței paturilor spitalicești crescînd rulajul lor de la 22,1 în a.2020 la 37,2 în a.2022, iar indicele de ocupare a paturilor a crescut de la 60 la 100%.

3.A fost asigurată creșterea accesibilității pacienților la serviciile de staționar: numarul de pacienți tratați a crescut de la 3762 la 6336, o creștere de 40.6%.

4. Utilizarea patului a crescut de la 206,4 la 341,4 zile.

5.Respectînd protocoalele clinice naționale de tratament durata medie de tratament în staționar a fost menținută practic la acelaș nivel de 9,3 – 9,4 zile.

6.În rezultat sa obținut o diminuare destul de semnificativă a letalității spitalicești: de la 10,8 la 4,5%.

7. Ca rezervă rămîne activitatea de eficientizare a tratamentului din staționar cu scopul micșorării în continuare a duratei medii de tratament în staționar pentru a crește numărul de pacienți tratați.

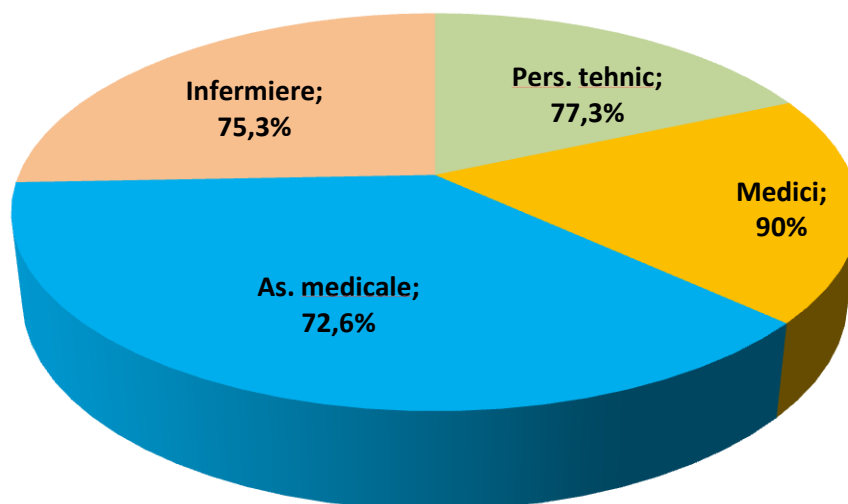
## 5. Resurse umane

Statele Institutului de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” pentru anul 2022 sunt elaborate în conformitate cu organigrama entității și aprobate de către Ministerul Sănătății.

Unitățile aprobate, unitățile ocupate, numărul angajaților și complectarea statelor pentru anul 2022 sunt prezentate în tabela de mai jos:

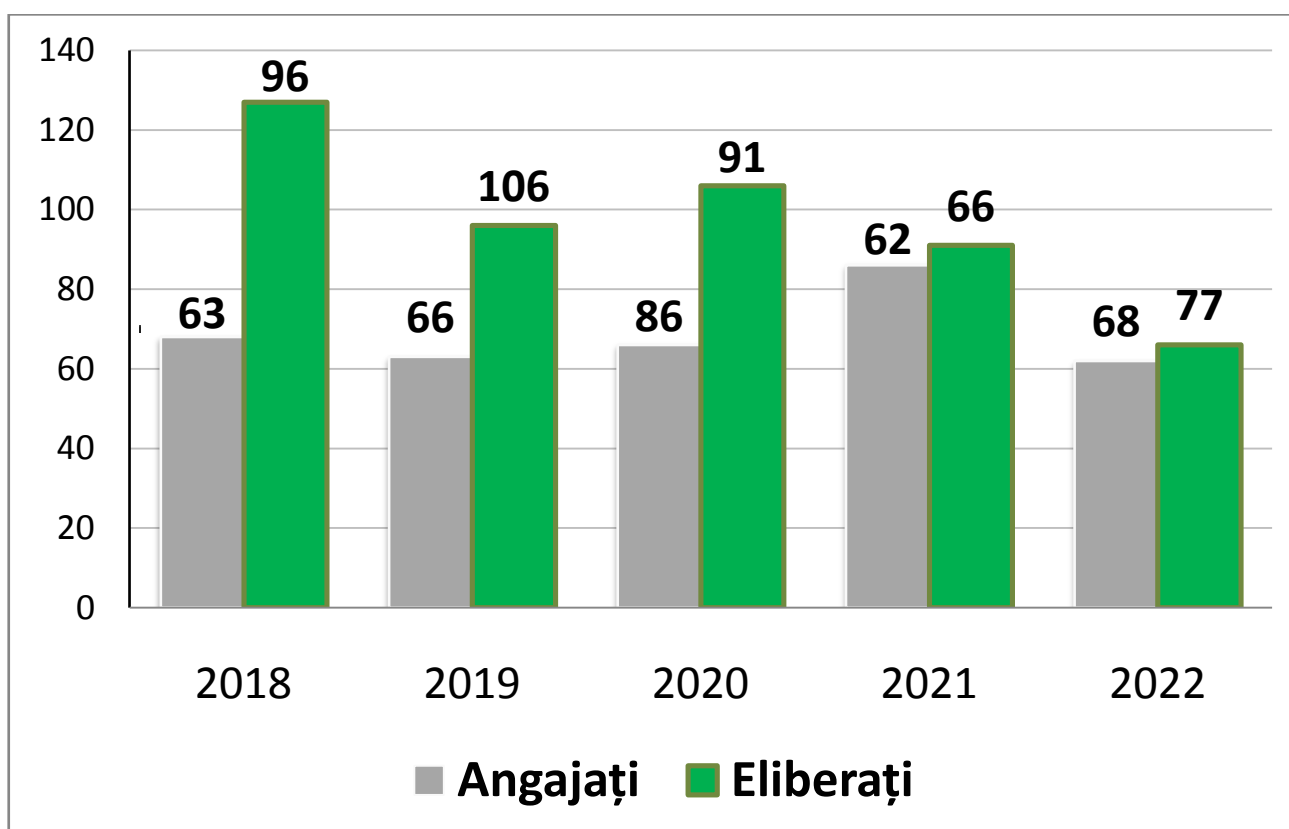
	<b>State aprobate</b>	<b>State ocupate</b>	<b>Persoane fizice</b>	<b>Complect. Statelor %</b>
Medici	94,5	87,5	85	92,6
Medici rezidenți	54	49	49	90,7
Asistente medicale	194,25	177,25	141	91,2
Infirmiere	135,5	126,0	102	93
Personal auxiliar	98,25	92,0	76	93,6
<b>Total</b>	<b>576,5</b>	<b>531,75</b>	<b>453</b>	<b>92,2</b>

**Gradul de ocupare a statelor aprobate cu persoane fizice este următoarea:**

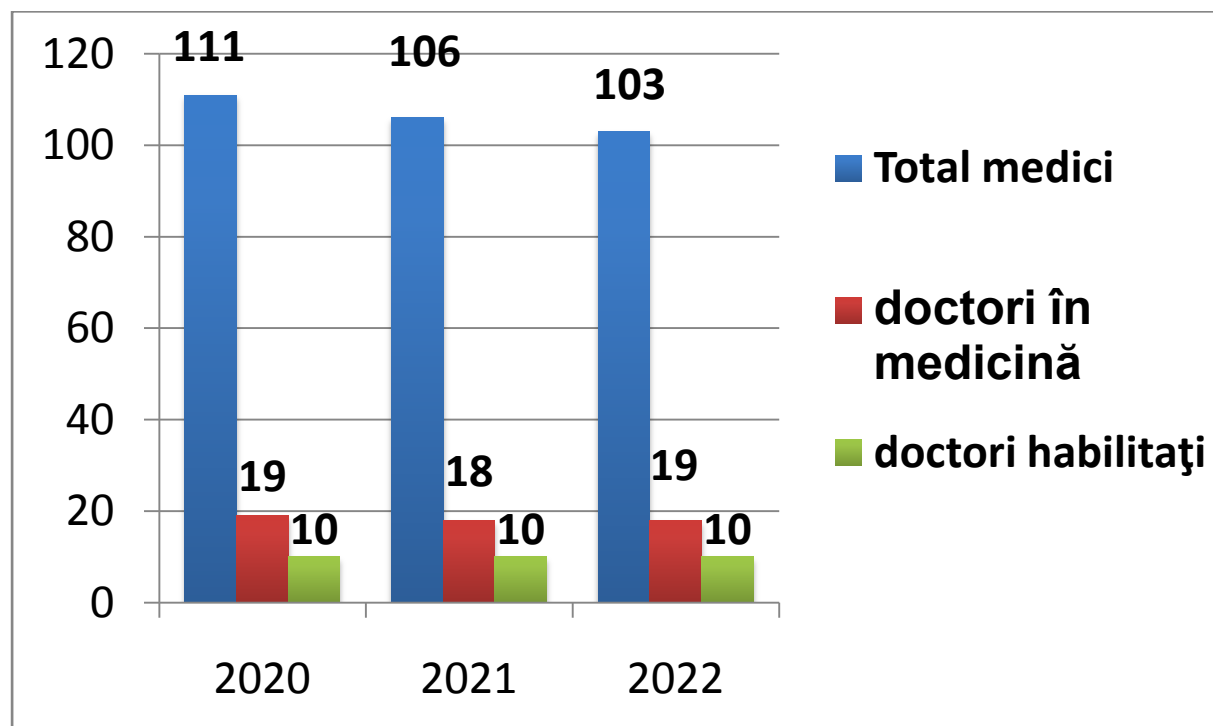


**Statele de personal pe parcursul a doi ani au suportat unele modificări:**

<b>Denumirea funcției</b>	<b>State aprobate 2021</b>	<b>State aprobate 2022</b>	<b>Diferența</b>
Medici	95,75	94,5	-1,25
Medici rezidenți	61,00	54	-7,0
Asistente medicale	196,75	194,25	-2,5
Infirmiere	133,5	135,5	+2,0
Personal auxiliar	96,5	98,25	+1,75
<b>Total</b>	<b>583,5</b>	<b>576,5</b>	<b>-7,0</b>



## Medici deținători de titluri științifice



## Categoriile de calificare 2022 (inclusiv cumularzii externi)

Gradul de calificare	Medici		Asistente medicale	
	Cifre absolute	%	Cifre absolute	%
Grad științific	<b>29</b>	<b>28</b>	-	-
Categoria superioară	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>97</b>	<b>58</b>
Categoria prima	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>14</b>
Categoria a doua	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL cu grad de calificare</b>	<b>84</b>	<b>82</b>	<b>128</b>	<b>76</b>
<b>TOTAL fără grad de calificare</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>41</b>	<b>24</b>

## 6. Veniturile entității

Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” a încheiat pentru anul 2022 contract de acordare a asistenței medicale în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală cu CNAM nr.05-08/8 din 31 decembrie 2021 în sumă de 130155,4 mii lei, inclusiv: pentru acordarea asistenței medicale specializate de ambulator – suma de 5263.6 mii lei, pentru asistența medicală spitalicească – suma de 119870.5 mii lei, inclusiv pentru salarizarea medicilor rezidenți – suma de 5626,5 mii lei și pentru prestarea serviciilor de înaltă performanță – suma de 5021.3 mii lei.

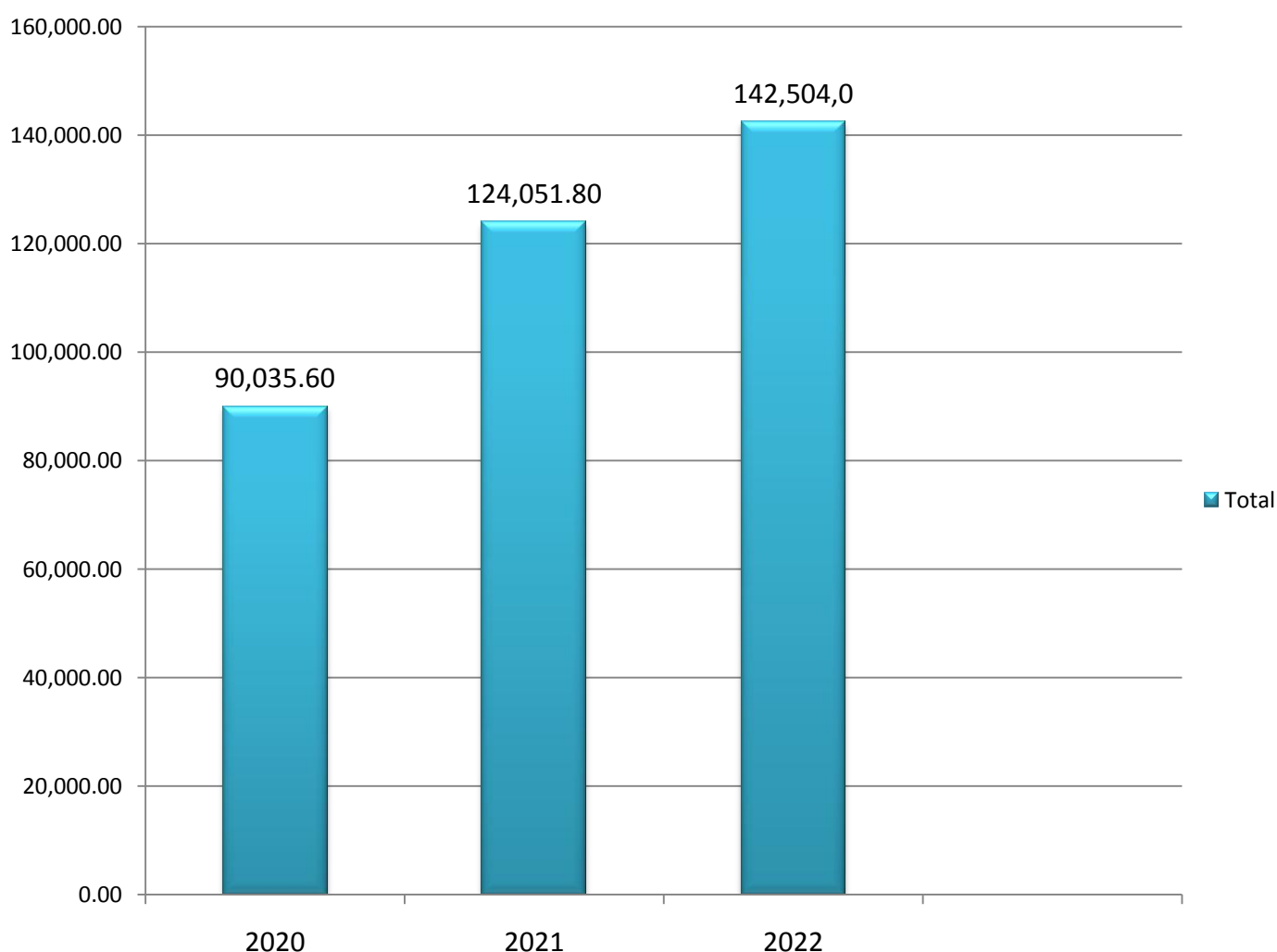
### Contract CNAM 2022 cu acorduri aditionale

	AMSA	AMS	SIP	Cazuri de urgente medico-sanitare prestate cetatenilor refugiati din Ucraina	Total
Initial Contractat	5263625,12	119870511,94	5021289,00		<b>130155426,06</b>
ad 1 din 10.06.22			8240,00		<b>130163666,06</b>
ad 2 din 22.06.22		3406313,53		284045,42	<b>133854025,01</b>
ad 3 din 11.07.22	25110,00				<b>133879135,01</b>
ad 4 din 21.07.22		440000,00			<b>134319135,01</b>
ad 5 din 21.10.22	87253,76	8901999,96			<b>143308388,73</b>
ad 6 din 09.11.22				218647,34	<b>143527036,07</b>
ad 7 din 19.12.22		1562662,80		39192,67	<b>145128891,54</b>
ad 8 din 31.12.22				121248,12	<b>145250139,66</b>
<b>Total</b>	<b>5375988,88</b>	<b>134181488,23</b>	<b>5029529,00</b>	<b>663133,55</b>	

**Venitul din vânzări global** pentru anul 2022 a constituit **–156 170,4 mii lei (100%)** dintre care:

Venitul de la CNAM – **142 504,0 mii lei (91,2%)**, servicii medicale contra plată – **5204.4 mii lei (3,3%)**

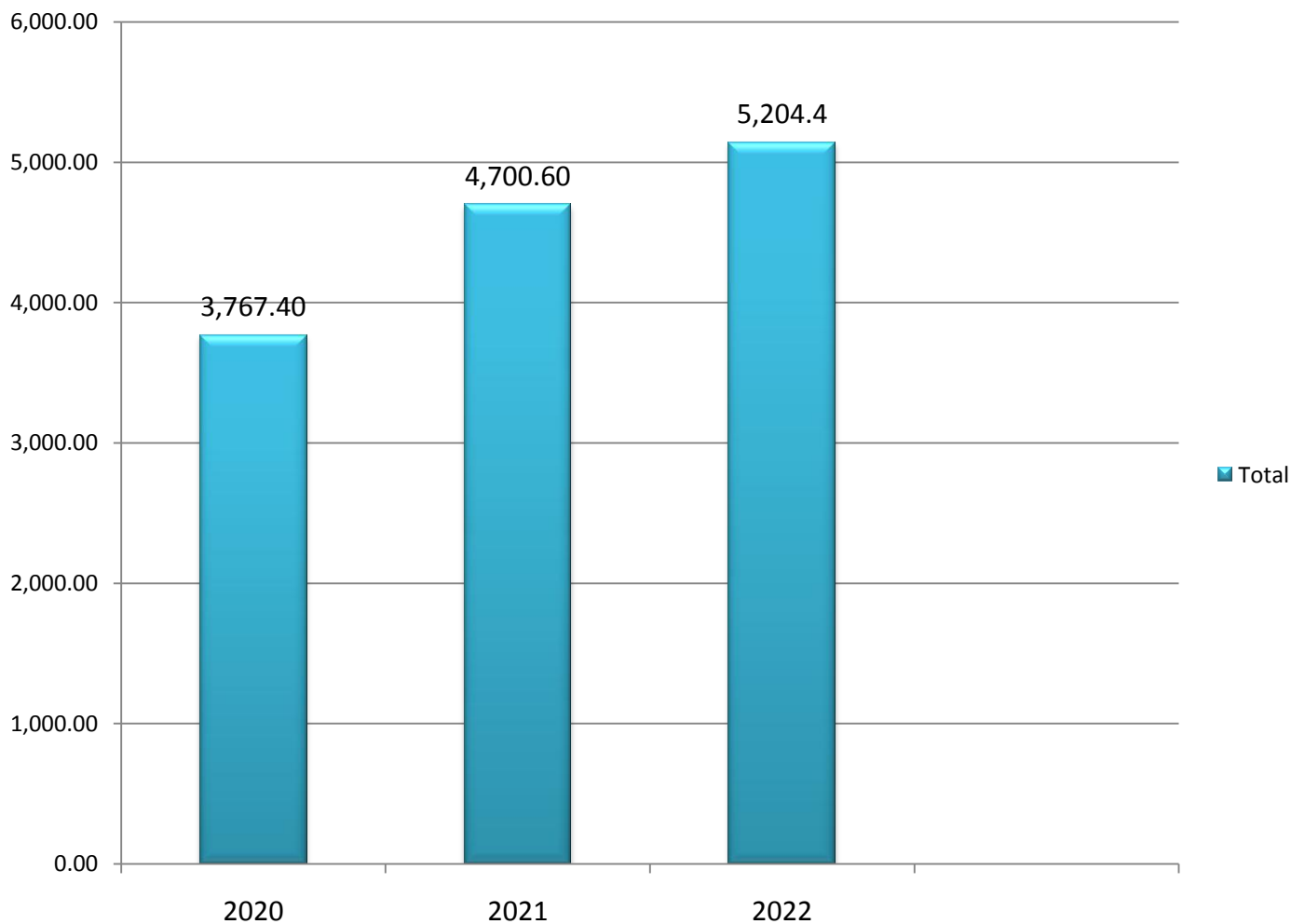
Evoluția **veniturilor de la CNAM** în ultimii **3 ani de gestiune** este reprezentat mai jos:



**In dinamica observam in anul 2022 o crestere a veniturii CNAM, cu 52468,4 mii lei (58,3%) comparativ cu anul 2020.**

Ponderea veniturilor obținute de către instituie în urma prestării serviciilor **Contra plata** constituie **3,5 %**.

Evoluția **veniturilor din contra plata** în ultimii **3 ani de gestiune** este reprezentat mai jos:



Situația privind încasarea mijloacelor financiare de la Compania Națională de Asigurări în Medicină în anul 2022 este prezentată în **anexa nr.1** la Raport.



## 7. Cheltuielile entității

În anul 2022, Spitalul a suportat **cheltuieli globale** în sumă de **156194,1 mii lei**.

Veniturile din vânzări și cheltuielile Institutului de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” și dinamica acestora comparativ cu anul precedent sunt reflectate în tabela de mai jos:

Indicatori	a.2021, mii lei	Pondere în total, %	a.2022, mii lei	Ponderea în total, %	Devierea (2022-2021), mii lei
<b>Venituri total, inclusiv</b>	<b>136018,0</b>	<b>100</b>	<b>156170,4</b>	<b>100</b>	<b>+20152,4</b>
Suma CNAM	124051,8	91,2	142504,0	91,2	+18452,2
Alte venituri	11966,2	8,8	13666,4	8,8	+1700,2
<b>Cheltuieli total, inclusiv</b>	<b>140877,7</b>	<b>100</b>	<b>156194,1</b>	<b>100</b>	<b>+15316,4</b>
Retribuirea muncii	67129,5	47,7	70725,6	45,3	+4596,1
Alimentarea pacienților	2046,8	1,5	3242,6	2,1	+1195,8
Medicamente și consumabile	28966,5	20,6	38712,2	24,8	+9745,7
Alte cheltuieli, inclusiv	36198,6	25,70	35499,7	22,7	-698,9
uzura mijloacelor fixe	6536,3	4,5	8014,0	5,1	+1477,7
<b>Sold initial – mijloace bănești</b>	<b>5640,5</b>	<b>X</b>	<b>4661,3</b>		<b>X</b>
<b>Sold final – mijloace bănești</b>	<b>4661,3</b>	<b>X</b>	<b>3725,7</b>		<b>X</b>
Creanțe la 31 Decembrie	3335,5	X	7585,2	X	+4249,7
Datorii la 31 decembrie, inclusiv	64584,0	X	63026,4	X	+1557,6
<i>datorii pentru medicamente</i>	<i>10839,5</i>		<i>15626,7</i>		<i>+4787,2</i>

### Datoria Creditoare la 31.12.2022:

Retribuirea muncii+ (Contributiile de Stat obligatorii) - **7260.4,0 mii lei** + (2466.1 mii lei)

Alimentarea pacientilor – **418.2 mii lei**

Medicamente si consumabile costisitoare – **15626.7 mii lei**

Servicii Comunale – **560.6 mii lei**

Servicii meicale prestate de alti prestatori – **544.4 mii lei**

Procurarea MF – **31840.4 mii lei\*\*\***

**Alte datorii** (arenda aparat RMN, deservirea DM, reparatii curente ect.)- **4309.6 mii lei**

\*\*\*Nota Din Total Datoria, *datoria pe articolul Procurari de Mijloace fixe, în sumă de 31840.4 mii lei, este eşalonată pentru 60 de luni, conform contractului de achizitie nr.67/07/21/300 din 20.09.2021 cu Intermed (datoria anuală va constitui 7569.56 mii lei, timp de 5 ani).*

\*\* *Stocul de medicamente si consumabile medicale la 31.12.2022 constituie 11037.5 mii lei.*

### **În concluzie:**

- Contractul de acordare a asistenței medicale în cadrul asigurărilor obligatorii de asistență medicală pentru anul 2022 a fost îndeplinit în marime de 98.2 %.
- Serviciile contra plata au fost îndeplinite la nivel de 90.9 % față de plan, în mare parte din contul pacienților tratați din Transnistria.
- Cheltuielile efective au fost realizate în limita cotelor planificate, cu excepția serviciilor comunale (din contul majorării prețurilor la energie termică și cheltuieli mari pentru Consumabile costisitoare și consumabile medicale).
- La capitolul Retribuirea muncii instituția s-a încadrat în limita fondului de salariu planificat.
- Datoria pe articolul Procurari de Mijloace fixe, în suma de 37847.8 mii lei, este esalonată pentru 60 de luni, conform contractului de achiziție (CT și Angiograf) (datoria anuală va constitui 7569.56 mii lei, timp de 5 ani).

### **Se propune:**

- A asigura un control permanent îndreptat spre executarea lunară la 100% a contractului de prestări servicii cu CNAM.
- A lua măsuri efective de creștere esențială a prestării serviciilor cu plata (consultatii și investigații), pentru stingerea datoriilor create și acoperirea diferenței la serviciile comunale.
- De a precăuta rezerve pentru acoperirea diferenței de cost la serviciile comunale și de a ține la control consumurile serviciilor de regie pentru a stabiliza situația creată.
- A nu permite efectuarea cheltuielilor neprevăzute în devizul de venituri și cheltuieli, care ar duce incontestabil la creșterea datoriilor.

## 8. Salarizarea în entitate

Salarizarea angajaților în Institutul de Neurologie și Neurochirurgie se efectuează în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr.837 din 06.07.2016 "Regulamentul privind salarizarea angajaților din instituțiile medico-sanitare publice încadrate în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală", cu modificările ulterioare.

Salariul angajatului este format din trei componente:

- partea fixă a salariului;
- partea variabilă a salariului;
- alte norme și garanții salariale.

Partea fixă a salariului sau salariul de funcție se stabilește individual pentru fiecare angajat în parte, în dependență de vechimea în specialitate, funcția deținută și specificul de activitate și mărimea acestor salarii sunt stabilite în sume fixe prevăzute în anexa nr.1 la HGnr.837.

Salariile de funcție a angajaților, inclusiv și pentru cei care activează prin cumul, sunt stabilit în Lista de tarifare a angajaților elaborată, odată în an sau mai des în cazul modificării salariilor de funcție prin Hotărâre de Guvern. Lista de tarifare este aprobată de către conducătorul instituției.

Partea variabilă a salariului constituie suplimentul la salariul de funcție, stabilit pentru realizarea indicatorilor de performanță. Mărimea suplimentului la salariu nu este limitată.

În acest context, entitatea a emis ordin privind mecanismul de acordare a suplimentului la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanțe profesionale individuale în muncă, a fost elaborat Regulament cu privire la evaluarea și validarea indicatorilor de performanță profesionale individuale în muncă a angajaților, au fost elaborați indicatorii de performanță pentru fiecare funcție și au fost create o comisie de validare a performanțelor profesionale individuale în muncă la nivel de instituție și multiple comisii de evaluare a indicatorilor de performanță pentru fiecare subdiviziune.

Suplimentul la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță profesională în muncă se acordă salariaților lunar și poate fi de la 15% la 100% calculat din salariul de funcție.

Alte norme și garanții salariale acordate sunt:

- supliment pentru munca prestată în condiții nefavorabile de la 100 la 180 lei;
- supliment pentru munca prestată pe timp de noapte (între orele 22<sup>00</sup> și 6<sup>00</sup>);
- compensația salarială pentru munca prestată în zilele de sărbătoare nelucrătoare, conform art.158 din Codului muncii;
- supliment specialiștilor care au titlu științific de doctor habilitat sau doctor în științe;
- premiu cu ocazia zilelor profesionale, sărbătorilor naționale și jubileelor personalului acordat în conformitate cu HG nr.837 din 2016 și Regulamentul privind acordarea premiului angajaților IMSP INN. Premiul se acordă din economiile la fondul de salariu;
- spor la salariu pentru cumularea profesiilor (funcțiilor) și pentru îndeplinirea obligațiilor de muncă ale salariaților temporar absenți, în mărime de până la 100% din salariu, în conformitate cu art.156 din Codul Muncii.
- ajutor material din contul surselor proprii în caz de deces a salariatului și a rudelor de gradul I (în mărime de **2000,0** lei);

Personalul încadrat în unitățile medico-sanitare, în cazul existenței funcțiilor vacante, activează prin cumul, volumul maxim de lucru fiind în limita a 0,5 funcții. Pentru asigurarea asistenței medicale continue (gărzilor), în cazurile insuficienței de personal medical, salariații unităților activează prin cumul la locul de muncă de bază sau în alte unități în volum de până la o funcție.

Fondul de salariu al Instituției pentru anul 2022 a constituit 63072.3 mii lei ce reprezintă o cotă de 40.4 % din totalul cheltuielilor.

Structural cheltuielile pentru salarizare sunt indicate în tabela de mai jos

	<b>Suma mii lei</b>	<b>Cota %</b>
Salariul de funcție – partea fixă	47444,1	67,1
Sporuri și suplimente la salariul de funcție	12222,7	17,3
Supliment pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță - partea variabilă	7653,3	10,8
Premii	3333,1	4,7
Ajutor material	28,1	0.1
<b>Total</b>	<b>70681,3</b>	

Salariul mediu în entitate pentru anul 2022 a constituit 13002,45 lei și este cu 2661,0 lei sau 25,7% mai mare de cât cel înregistrat în anul 2021.

Salariul mediu pe categorii obținut în anul 2022 și raportul față de anul precedent este prezentat în tabela de mai jos.

<b>Categoria de personal</b>	<b>Salariul mediu 2021</b>	<b>Salariul mediu 2022</b>	<b>Diferența</b>	
			<b>fix</b>	<b>variabil</b>
Medici	14543	20373	5830	40,0%
Asistente medicale	10933	14354	3421	31,3%
Infirmiere	6567	8060	1493	22,7%
Personal auxiliar	8285	12767	4482	54,1%
<b>Total</b>	<b>10341</b>	<b>13002</b>	<b>2661</b>	<b>25,7%</b>

## **9. Activitatea juridică și Achizițiile publice**

Transparența decizională reprezintă elementul-cheie în asigurarea bunei activități a unei instituții. Este un principiu fundamental pe care instituțiile publice trebuie să îl respecte în relația sa atât cu salariații cât și cu pacienții, însoțitorii acestora precum și cu întreaga societate civilă, dar și cu partenerii de activitate.

Totodată, aceasta permite instituției să demonstreze deschidere față de cetățeni în calitate de beneficiar final al activității noastre. Acest lucru însă se face imposibil atunci când în capul mesei nu stă LEGEA.

Misiunea serviciului juridic este asigurarea suportului juridic în respectarea uniformă a legislației în activitatea instituției prin facilitarea comunicării interne în vederea operaționalizării și aplicării deciziilor Fondatorului, Consiliului de administrare, directorului precum și asigurarea transparenței activității acestora.

Întru realizarea misiunii, Serviciului juridic contribuie la soluționarea problemelor juridice prin promovarea și implementarea unui management eficient în IMSP INN în

concordanță cu politica instituțională și reglementările în vigoare, iar personalul din cadrul subdiviziunii activează în baza principiilor legalității, profesionalismului, transparenței, imparțialității, obiectivității, responsabilității și eficienței realizării misiunii și scopurilor subdiviziunii.

Astfel pe parcursul anului 2022 s-au realizat activități juridice:

- \* Reprezentarea intereselor legale a IMSP INN în instanțele de judecată:
  - 1 litigiu de muncă;
  - 1 litigiu civil;
- \* Reprezentarea intereselor instituției în organele statului altele decât instanțele de judecată:
  - participarea la seminare tematice – 3 seminare cu tema combaterii corupției, 1 seminar la tema securitatea muncii și 4 seminare cu tematica achizițiilor publice;
  - implementarea Planului sectorial de acțiuni anticorupție, dezbaterile publice asupra proiectului planului sectorial pentru anii 2023-2025.
- \* Examinarea, analiza și formularea răspunsurilor la peste **150 scrisori, petiții și sesizări;**
- \* Asigurarea regimului juridic al integrității instituționale:
  - Asigurarea regimului juridic al incompatibilităților, restricțiilor în ierarhie și al limitărilor de publicitate;
  - Asigurarea regimului juridic al declarării averii și intereselor personale;
  - Asigurarea respectării regimului juridic al conflictelor de interese;
  - Neadmiterea favoritismului;
  - Asigurarea respectării regimului juridic al cadourilor;
  - Neadmiterea, denunțarea și tratarea influențelor necorespunzătoare;
  - Neadmiterea, denunțarea manifestărilor de corupție și protecția avertizorilor de integritate;
  - Asigurarea accesului la informații de interes public;
  - Asigurarea respectării normelor de etică și deontologie;
- \* Elaborarea contractelor de colaborare, acordare servicii, sponsorizare, comodă, etc.
  - Contracte prestări servicii medicale – 65
  - Contracte comodă - 3
  - Contracte locațiune - 5
  - Contracte achiziții publice elaborate intern - 130
  - Contracte achiziții publice CAPCS - 275
  - Contract CNAM + 8 Ac Ad – 1
  - TOTAL - 479

**Paralel cu activitatea juridică prioritar** este și desfășurarea procedurilor de achiziții pentru satisfacerea necesităților instituției prin asigurarea rentabilității și eficienței achizițiilor publice ale autorității contractante; Actul reglementativ de bază al achizițiilor este Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice.

- asigurarea participării pe scară largă a operatorilor economici la procedurile de achiziție, în scopul dezvoltării concurenței și combaterii concurenței neloiale;
- asigurarea obiectivității și nepărtinirea achizițiilor publice;
- asigurarea transparenței procedurilor de achiziții, informarea operatorilor economici înregistrați la procedura de achiziție despre operarea modificărilor în documentele de preselectie, de licitație sau în alte documente de atragere a ofrtelor.

Au fost realizate:

- Licitații deschise – 7 proceduri;

- Cererea Ofertelor de Preț - 6 proceduri
- Grupul de lucru a asigurat **monitorizarea executării contractelor** de achiziție publică, întocmind **rapoarte** în acest sens, trimestrial/semestrial și anual. În anul 2022 nivelul de executarea a contractelor constituie **85,8 %**.

Nr. d/o	Denumirea obiectului	Suma estimativă ( lei)	Procedura preconizată	Perioada desfășurării procedurii de achiziție publice
1	Produse alimentare, Semestru- I 2022	<b>1664379.74</b>	Licitație Publică	Decembrie 2021
2	Medicamente	<b>14,027,570.32</b>	Licitație Publică	Trimestru I 2022
3	Articole parafarmaceutice, consumabile medicale și medicamente	<b>5677562.08</b>	Licitație Publică	Februarie 2022
4	Consumabile angeograf	<b>26,749,024.67</b>		Aprilie 2022
5	Consumabile chirurgicale	<b>150000.00</b>		
6	Consumabile radiologice		Licitație Publică	Martie 2021
7	Reactive p/u laborator	<b>382,008.94</b>	CVM	Februarie-Aprilie 2022
8	Acizitionarea dezinfectantilor	<b>65,424.00</b>	CVM	Aprilie 2022
9	Acizitionarea oxigenului	<b>48890.00</b>	CVM	Februarie 2022
10	evacuarea deseurilor medicale	<b>158400.00</b>	CVM	Ianuarie 2022
11	Produse petroliere	<b>160610.00</b>	CVM	Decembrie 2021
12	Perfectionarea cadrelor	<b>317776.00</b>	USMF,Centrul Educatie Medicala Continue	Ianuarie Februarie 2022
13	Procurarea a serviciilor medicale	<b>1107500.00</b>	Catalogului de prețuri	Ianuarie-Martie 2022
14	Lucrari de reparatii curente	<b>21043.81</b>	CVM	Mai 2022
15	mentenanta generator oxigen	228,000.00		Ianuarie-Martie 2022
16	reparatia generatorului electric	37,496.50		Ianuarie-Martie 2022
17	deservirea utilajului	21,420.00		Ianuarie-Martie 2022
18	mentenanta sistemelor de ventilare	100,335.00		Ianuarie-Martie 2022
19	contract prestari servicii	174058,80		Ianuarie-Martie 2022
20	mentenanta C-arm	67200,00		Ianuarie-Martie 2022
21	mentenanta Sumadzu	237600,00		Ianuarie-Martie 2022
	deservirea the a utilaj radiologic	47988,00		Ianuarie-Martie 2022
	mentenanta Arcadis orbic	69,456.00		Ianuarie-Martie 2022
	program antivirus	62,400.00		Februarie 2022

	Alimentatie speciala (lapte)	67,500.00		Ianuarie 2022
	Produse alimentare, Semestru- II 2021	<b>1429615.26</b>	Licitație Publică	Iunie 2022
	Spălarea lingeriei	<b>220800.00</b>	CVM	Decembrie 2021
	Incirierea lingeriei	<b>712800.00</b>	CVM	Ianuarie 2022
	Mărfuri gospodărești	<b>1601392.75</b>	CVM	pe parcursul anului 2022
	Echipament tehnologii informatinale	<b>77042.00</b>	CVM	Mai, 2022
	Procurarea utilajului medical	<b>489200.00</b>	Licitație Publică	Semestru II, 2022
	Reparatia capitala a mijloacelor fixe	<b>1634306.00</b>	Licitație Publică	Semestru II 2022
	<b>Total</b>	<b>57281953.07</b>		

### **Concluzie:**

Planul anual de achiziție pentru anul 2022, prin prisma efectuării procedurilor de achiziție publică pentru bunuri, servicii și lucrări, a fost realizat în proporție de 100%. **Au fost încheiate 479 contracte** de achiziții, IMSP Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman”, fiind în statut de de beneficiar și prestator.

### **Riscurile majore ale entității**

Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” a identificat 4 riscuri majore în activitatea sa.

1. Creșterea numărului de pacienți cu stări de urgență (AVC ischemic și hemoragic, anevrisme intracraniene erupte, traumatisme craniene, etc).

Odată cu deschiderea unității de primiri urgente instituția acordă asistență neurologică și neurochirurgicală populației a 2 sectoare din mun. Chișinău, includerea specialiștilor instituției în activitatea serviciului republican AVIASAN, a crescut esențial numărul și cota pacienților neurologici și neurochirurgicali cu stări grave de urgență. Acești pacienți necesită cheltuieli considerabile în creștere, specialiști calificați, condiții necesare lărgite: săli de operații, reanimare, terapie intensivă, etc. Dacă anterior marea majoritate a pacienților erau programați, acum instituția se transformă întrun spital de urgență.

2. Lipsa spațiilor necesare pentru asigurarea deplină a procesului curativ și serviciilor auxiliare.

Din cauza lipsei spțiilor necesare este complicată asigurarea serviciilor de reanimație, care pe 4 paturi se tratează permanent 4-6 pacienți; Îndeosebi suferă seviciul de terapie intensivă, unde pe 8 paturi se tratează 10-12 pacienți. Este agravată din aceeaș cauză activitatea serviciul de statistică, nu are condițiile necesare seviciul de management al calității, serviciul morfopatologic, arhiva, multe servicii administrativ-gospodărești, etc.

3. Lipsa partiala a aparatajului de diagnostic și tratament performant .

Odată cu creșterea volumului de asistență medicală specializată de urgență, dezvoltarea neurochirurgiei endovasculare, contractarea de către Compania Națională de Asigurări în Medicină a 3 programe speciale de tratament al pacienților neurologici și neurochirurgicali și statutul de spital terțiar obligă necesitatea de asigurare a instituției cu aparataj de performanță. Cu toate că se fac eforturi serioase la acest compartiment la moment în instituție e necesară procurarea unui angiograf biplanat performant( la

moment există un angiograf cardiologic vechi primit ca ajutor umanitar), aparate de anestezie, electromiograf performant ș.a., care necesită chiltuieli de multe milioane de lei. Dar fără aparatajul necesar este foarte greu de acordat asistența calitativă și modernă pacienților la cerințele moderne.

4. Asigurarea deficitară a instituției cu medicamente și consumabile, legată de războiul din Ucraina.

Din cauza războiului din Ucraina mulți furnizori de medicamente și consumabile medicale ar putea să nu-și poată îndeplini pe deplin obligațiunile contractuale și vom avea un deficit de medicamente și consumabile.

**Director**

**Zapuhlîh Grigore**



Anexa nr.1

Situația privind încasarea mijloacelor financiare de la Compania Națională de Asigurări în Medicină

Tipul de asistență medicală	Contractat inițial pe anul 2022				Raportat efectiv Total 12 luni 2022		Deferenta
	volum	Tarif	ICM estimativ	sumă (lei)	volum	sumă (lei)	sumă (lei)
<b>Spitalicesc (AMS) inclusiv</b>				<b>134,723,373.67</b>		<b>132,120,707.22</b>	<b>-2,602,666.45</b>
Cazuri tratate acute						0.00	
Program general	<b>4,600.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>2.5734</b>	78,317,826.24		77,724,371.04	-593,455.20
Program general refugiați	<b>23.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>2.9308</b>	463,107.43		463,107.43	0.00
Chirurgie de zi	<b>115.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>1.2816</b>	975,092.54		869,116.13	-105,976.41
Reabilitare (cazuri cronice)	<b>915</b>	<b>11000.0</b>		10,065,000.00		10,065,000.00	0.00
Chirurgia fracturilor	<b>75.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>7.4338</b>	3,688,651.56		3,155,124.09	-533,527.47
Chirurgia endovasculara	<b>210.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>12.4390</b>	17,282,249.04		17,282,249.04	0.00
Tratament interventional AVC	<b>36.0</b>	<b>6,616.0</b>	<b>3.5397</b>	843,071.59		821,873.92	-21,197.67
Neuroradiologia interventionala	<b>68</b>	<b>6616.0</b>	<b>5.5146</b>	2,480,952.36		2,340,607.16	-140,345.20
Consumabile costisitoare				10,914,470.0		10,365,091.20	-549,378.80
UPU				2,292,652.92		2,292,652.92	0.00
UPUrefugiați				200,026.12		78,778.00	-121,248.12
Medicii rezidenti				5,626,543.40		<b>5,081,667.36</b>	-544,876.04
Medicamente costisitoare				1,694,978.58		1,581,068.93	-113,909.65
<b>Ambulator (AMSA)</b>				<b>5,375,988.88</b>		<b>5,375,988.88</b>	0.00
<b>Performanțe (SIP)</b>				<b>5,029,529.00</b>		<b>5,029,529.00</b>	0.00
<b>TOTAL CONTRACT</b>	<b>6,042</b>			<b>145,250,13.,66</b>	<b>0</b>	<b>142,526,225.10</b>	<b>-2,723,884.56</b>