

# Raportul conducerii anul 2023

## 1. Introducere

Raportul conducerii a fost elaborat în conformitate cu prevederile Legii contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017.

Raportul cuprinde o prezentare detaliată a principalelor indicatori economico-financiari înregistrați pentru perioada de timp studiată, comparativ cu datele consemnate pentru perioada anterioară. Astfel se prezintă o imagine fidelă și transparentă asupra continuității activității entității.

Situațiile financiare, precum și celelalte informații detaliate în prezentul raport sunt întocmite de conducerea entității. Conducerea este responsabilă pentru întocmirea acestora prin utilizarea de politici, principii și raționamente contabile adecvate. Conducerea entității își asumă răspunderea că toată informația prezentată în acest raport este corectă.

În anul de gestiune 2023 entitatea s-a concentrat pe lărgirea și creșterea calității serviciilor medicale, îmbunătățirea condițiilor de lucru ale salariaților și pe asigurarea condițiilor necesare pentru a face față provocărilor din economia RM, și în special în sectorul serviciilor medicale.

## 2. Cadrul legal și contextul instituțional

IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, este o instituție medico-sanitară publică, încadrată în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală, având drept scop asigurarea asistenței medicale specializate de ambulator și spitalicești pentru cazurile medicale complexe, ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență medicală raională și municipală.

Entitatea este înregistrată la Camera Înregistrării de Stat fiind consemnată prin numărul de identificare de stat 1003600150602, fapt confirmat prin Certificatul de înregistrare MD 0050277 din 10.12.2003.

În conformitate cu prevederile Extrasului din Registrul de stat al persoanelor juridice nr. 3999919 din data de 13.12.2018, obiectul principal de activitate al entității reprezintă activități de asistență spitalicească și specializată de ambulator. Capitalul social este înregistrat în sumă de 5306442 lei.

Activitatea organizațională și funcțională a entității este reglementată de Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Ministerul Sănătății prin Ordinul nr.408 din 05.05.2023 și înregistrat la Camera Înregistrării de Stat la 24.05.2023.

Structura entității este conformă cu organigrama aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății cu nr. 1170 din 21.12.2023.

În scopul asigurării nivelului de supraveghere a serviciilor medicale și ameliorarea transparenței folosirii surselor financiare, a fost instituit organul de administrare și control al entității – Consiliul administrativ în componența a cinci persoane.

Activitatea medico-sanitară și farmaceutică a entității este reglementată de Certificatul de Acreditare nr.0777 din 27.07.2020 eliberat de către Consiliul Național de Evaluare și Acreditare în Sănătate.

Patrimoniul entității este format din bunuri transmise de către Fondator – Ministerul Sănătății în gestiune economică, bunuri obținute în proprietate sau procurate pe parcursul activității, mijloace financiare obținute în urma prestării serviciilor medicale, inclusiv contra plată, mijloace financiare obținute din darea în locațiune a spațiilor neutilizate, ajutoare umanitare și alte surse de venit permise de legislația în vigoare.

Director al entității pe perioada anului 2023 a fost Zapuhlii Grigore, numit în funcție conform Ordinului Ministerului Sănătății nr.135-p§1 din 07.10.2015, prelungit în baza de concurs prin Ordinul nr.200-p§4 din 30.11.2020 și încetarea contractului de management prin Ordinul 191-P&3 din 20.12.2023. Conform Ordinul nr.193P&2 din 22.12.2023, Vladimir Dolghi este numit director interimar al IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, modificarea Extrasului din Registrul de stat al persoanelor juridice nr.124289 din 12.01.2024.

Contabil-șef este Varanita Elena, numită în funcție conform Ordinului institutiei nr.117-c din 07.11.2017.

## 3. Structura entității și tipul serviciilor medicale acordate

Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, are o structură pavilionară, clădirile fiind dispersate în teritoriu, pe o suprafață de **9798 m.p.** În total la balanța instituției se află 2 clădiri, punctul de pază și control și terenul în folosință.

Structural institutul este format din 16 secții spitalicești cu o capacitate de 170 paturi (3 secții

pentru tratament neurologic, 2 secții pentru tratament neurochirurgical, o secție pentru neurorecuperare, secție de terapie intensivă STROKE, secție reanimare, secție anestezie și bloc operații, UPU, secția consultativă ,subdiviziuni paraclinice (secția radiologie și imagistică, Secția Reabilitare medicale si medicina fizica, Laborator analize medicale, Laborator anatomie patologica).

În Instituție se acordă următoarele forme de asistență medicală:

1. Asistență medicală spitalicească pentru cazurile medicale complexe ce nu pot fi rezolvate la nivel de asistență spitalicească de nivel secundar teritorial.
2. Asistență neurologică și neurochirurgicală consultativă în condiții de ambulator pentru populația întregii țări.
3. Servicii de înaltă performanță.

#### 4. Volumul serviciilor medicale acordate

Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” în anul 2023 în comparație cu a.a. 2020, 2021, 2022 a obținut următorii indici de activitate:

<b>Indice de activitate</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Bolnavi tratați	3762	5653	6336	6984
Zile pat	35081	52374	58045	61602
Cota pacienților spitalizați de urgență(%)	36,0	26,8	22,8	24,2
Rulajul patului	22.1	33.2	37.2	41.1
Durata de utilizare a patului(zile)	206.4	308.1	341.4	362.4
Indicele de ocupare a paturilor(%)	60	91	100	99
Durata medie de spitalizare(zile)	9.3	9.4	9.3	8.8
Număr de decedați	408	318	287	314
Indicele de letalitate (%)	10.8	5.6	4.5	4.5

#### Concluzii:

1.Din tabelul de mai sus se constată o diminuare a indicatorilor în a. 2020, influențată de efectele pandemiei COVID-19, după ce indicatorii treptat sau îmbunătățit.

2.În ultimii 3 ani s-a realizat creșterea eficienței paturilor spitalicești crescând rulajul lor de la 22,1 în a.2020 la 41,1 în a.2023, iar indicele de ocupare a paturilor a crescut de la 60 la 99%.

3.A fost asigurată creșterea accesibilității pacienților la serviciile de staționar: numărul de pacienți tratați a crescut de la 3762 la 6984, o creștere de 46%.

4. Utilizarea patului a crescut de la 206,4 la 362,4 zile.

5.Respectînd Protocoalele Clinice Naționale de tratament durata medie de tratament în staționar a fost micșorată de la 9,3 – 8,8 zile, în rezultatul măririi numărului de pacienți internați în cadrul programelor speciale.

6.În rezultat sa obținut o diminuare destul de semnificativă a letalității spitalicești: de la 10,8 la 4,5%, practic s-a menținut la nivelul anului precedent.

7. Ca rezervă rămâne activitatea de eficientizare a tratamentului din staționar a pacienților cu AVC, în cadrul Programului național, inclusiv eficientizarea utilizării paturilor prin reprofilarea acestora pe interiorul instituției.

#### 5. Resurse umane

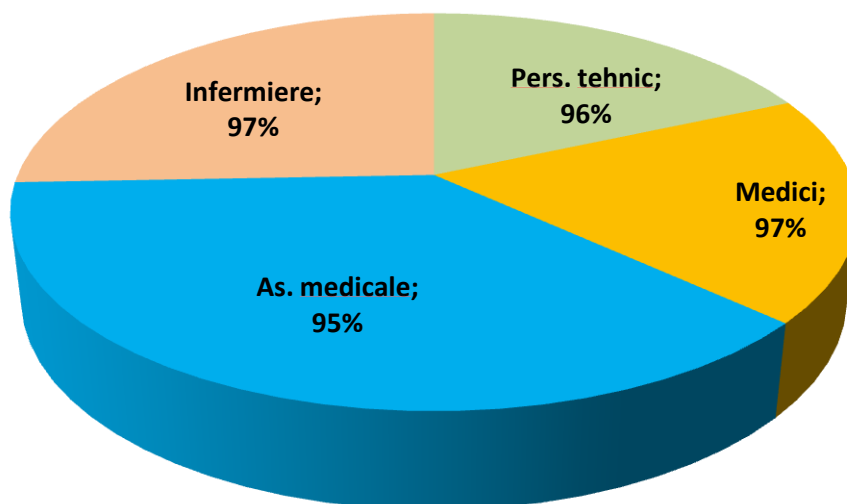
Statele Institutului de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” pentru anul 2023 sunt elaborate în conformitate cu organigrama entității și aprobate de către Ministerul Sănătății.

Unitățile aprobate, unitățile ocupate, numărul angajaților și completarea statelor pentru anul 2023

sunt prezentate în tabela de mai jos:

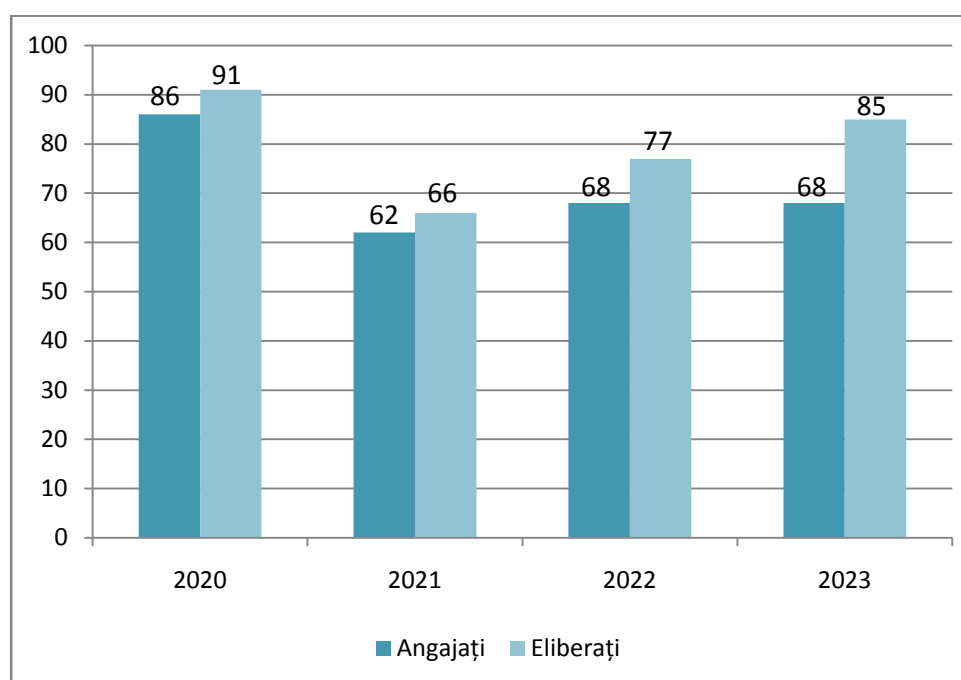
	<b>State aprobate</b>	<b>State ocupate</b>	<b>Persoane fizice</b>	<b>Complect. Statelor %</b>
Medici	90,0	87,0	77	97,0
Medici rezidenți	54	50	50	92,0
Asistente medicale	191,75	182,5	122	95,0
Infirmiere	136,5	132,5	102	97
Personal auxiliar	100,25	96,25	82	96,0
<b>Total</b>	<b>572,25</b>	<b>548,25</b>	<b>433</b>	<b>96,0</b>

**Gradul de ocupare a statelor aprobate cu persoane fizice este următoarea:**

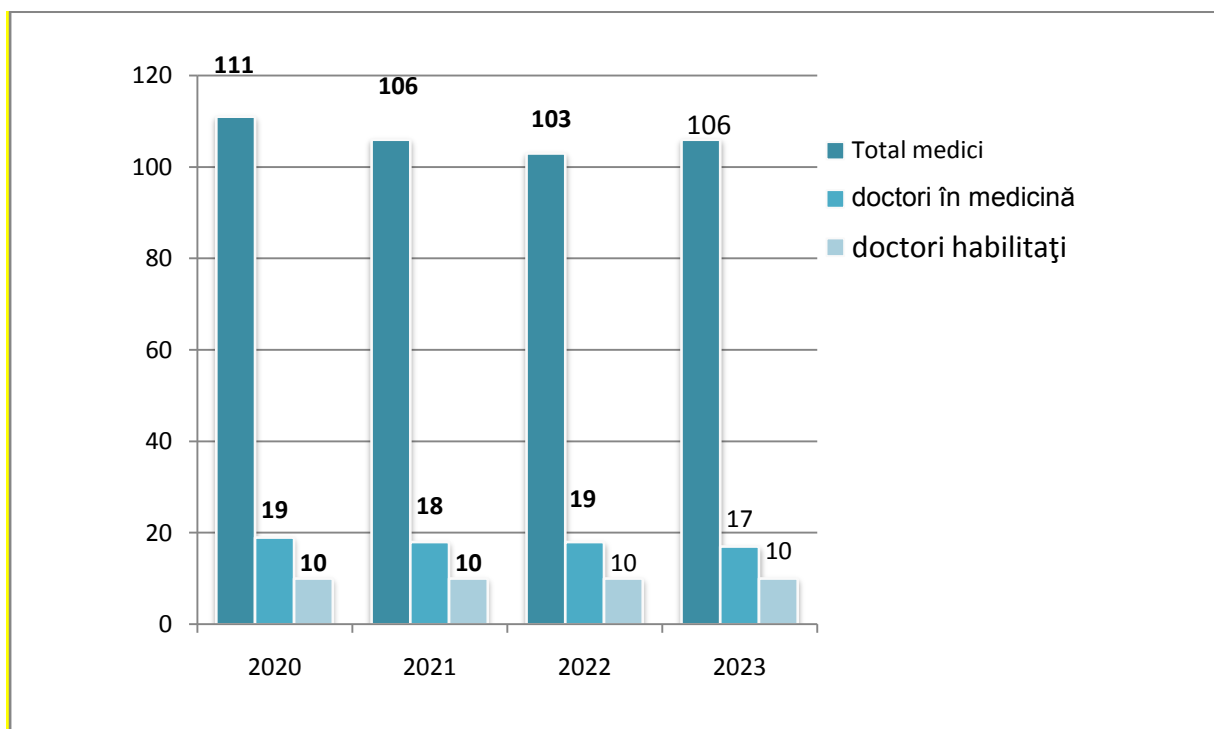


**Statele de personal pe parcursul a doi ani au suportat unele modificări:**

<b>Denumirea funcției</b>	<b>State aprobate 2022</b>	<b>State aprobate 2023</b>	<b>Diferența</b>
Medici	94,5	96,0	+1.5
Medici rezidenți	54	54	0
Asistente medicale	194,25	194,0	-0,25
Infirmiere	135,5	135,25	-0,25
Personal auxiliar	98,25	97,25	-1,0
<b>Total</b>	<b>576,5</b>	<b>576,5</b>	<b>0</b>



## Medici deținători de titluri științifice



## Categoriile de calificare 2023 (inclusiv cumularzii externi)

Gradul de calificare	Medici		Asistente medicale	
	Cifre absolute	%	Cifre absolute	%
Grad științific	27	25	-	-
Categoria superioară	68	64	84	56
Categoria prima	9	8	15	10
Categoria a doua	13	12	21	14
<b>TOTAL cu grad de calificare</b>	<b>90</b>	<b>85</b>	<b>120</b>	<b>81</b>
<b>TOTAL fără grad de calificare</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>29</b>	<b>19</b>

## 6. Veniturile entității

IMSP Institutul de Neurologie si Neurochirurgie „Diomid Gherman” a încheiat pentru anul 2023 contract de acordare a asistenței medicale în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală cu CNAM nr.05-08/8/96 din 30 decembrie 2022 în sumă de 149803,1 mii lei, inclusiv: pentru acordarea asistenței medicale specializate de ambulator – suma de 5972.8 mii lei, pentru asistența medicală spitalicească – suma de 140931.3 mii lei, inclusiv pentru salarizarea medicilor rezidenți – suma de 6749,7 mii lei și pentru prestarea serviciilor de înaltă performanță – suma de 2899.0 mii lei.

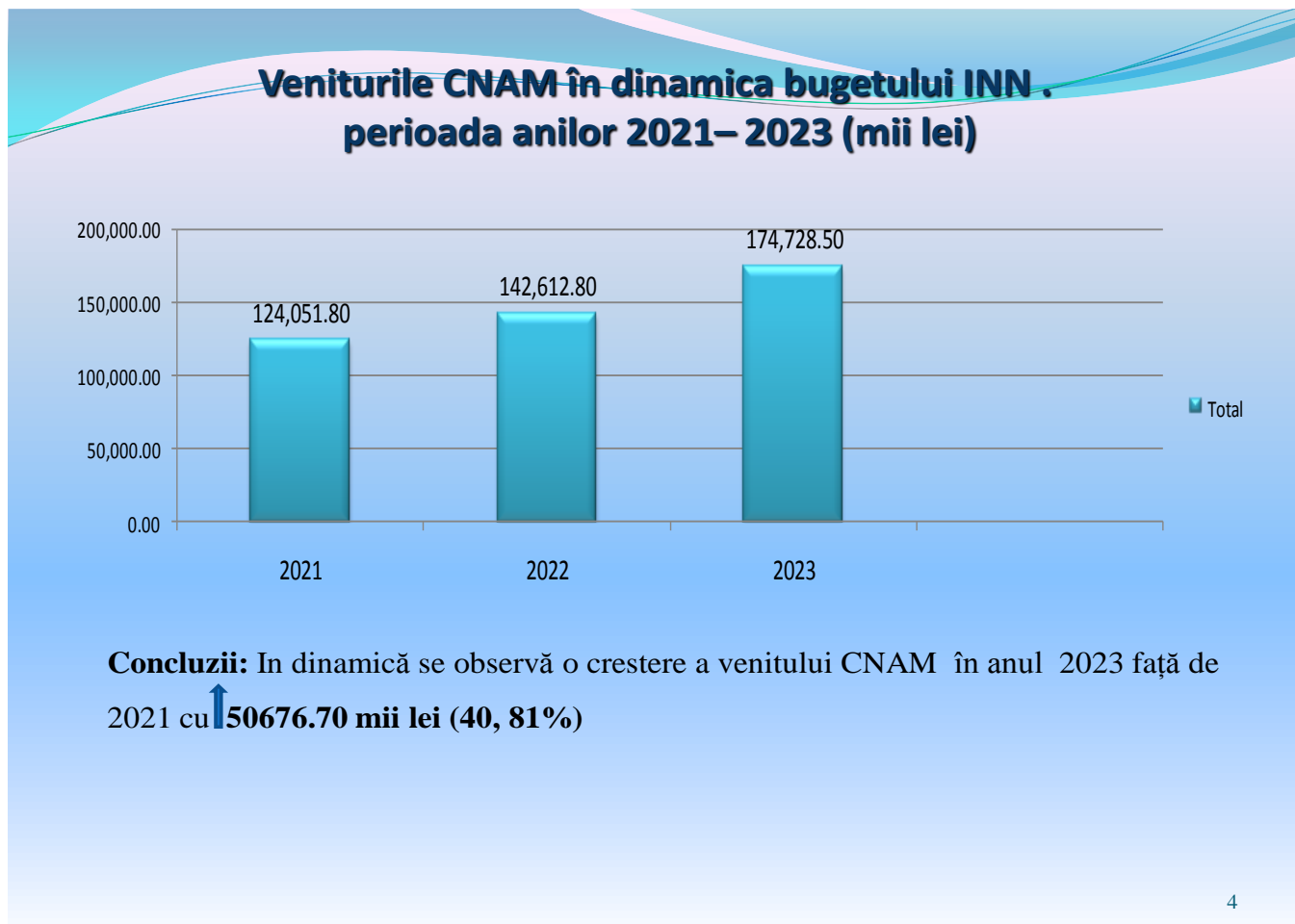
### Contract CNAM a. 2023 cu acorduri aditionale

	AMSA	AMS	SIP	Cazuri de urgente medico-sanitare prestate cetatenilor refugiatii din Ucraina	Total
<b>Contractat nr. 05-08/8/96</b>	5972783.0	140931265.24	2899000.0		<b>149803048.24</b>
Ac ad nr. 1 din 20.03.23				52913,90	<b>149855962.14</b>
Ac ad nr. 2 din 27.04.23		11810880.0			<b>161666842.14</b>
Ac ad nr. 3 din 15.05.23			Modificate criteriile de contractare		<b>161666842.14</b>
Ac ad nr. 4 din 01.08.23		6092640,21	294.0	19451,55	<b>167779227.90</b>
Ac ad nr. 5 din 26.09.23		14656204.72	4454.0		<b>182439886.62</b>
Ac ad nr. 6 din 25.10.23				17708,50	<b>182457595.12</b>
Ac ad nr. 7 din 31.10.23	144614.0	2079526.42			<b>184681735.54</b>
Ac ad nr. 8 din 21.11.23		1100000.0			<b>185781735.54</b>
Ac ad nr. 9 din 18.12.23		2731798.34			<b>188513533.88</b>
Ac ad nr. 10 din 29.12.23		759884,86		126720,96	<b>189400139.70</b>
<b>Total</b>	<b>6117397.0</b>	<b>180162199,79</b>	<b>2903748.0</b>	<b>216794,91</b>	<b>189400139.70</b>

**Venitul global din vânzări** pentru anul 2023 a constituit –**188035,6 mii lei (100%)** dintre care:

Venitul de la CNAM – **174728.5 mii lei (92,9%)**, servicii medicale contra plată – **6202.1 mii lei (3,3%)**, alte venituri (studii clinice, donatii...) constituie (3,8 %) din venitul global al instituției.

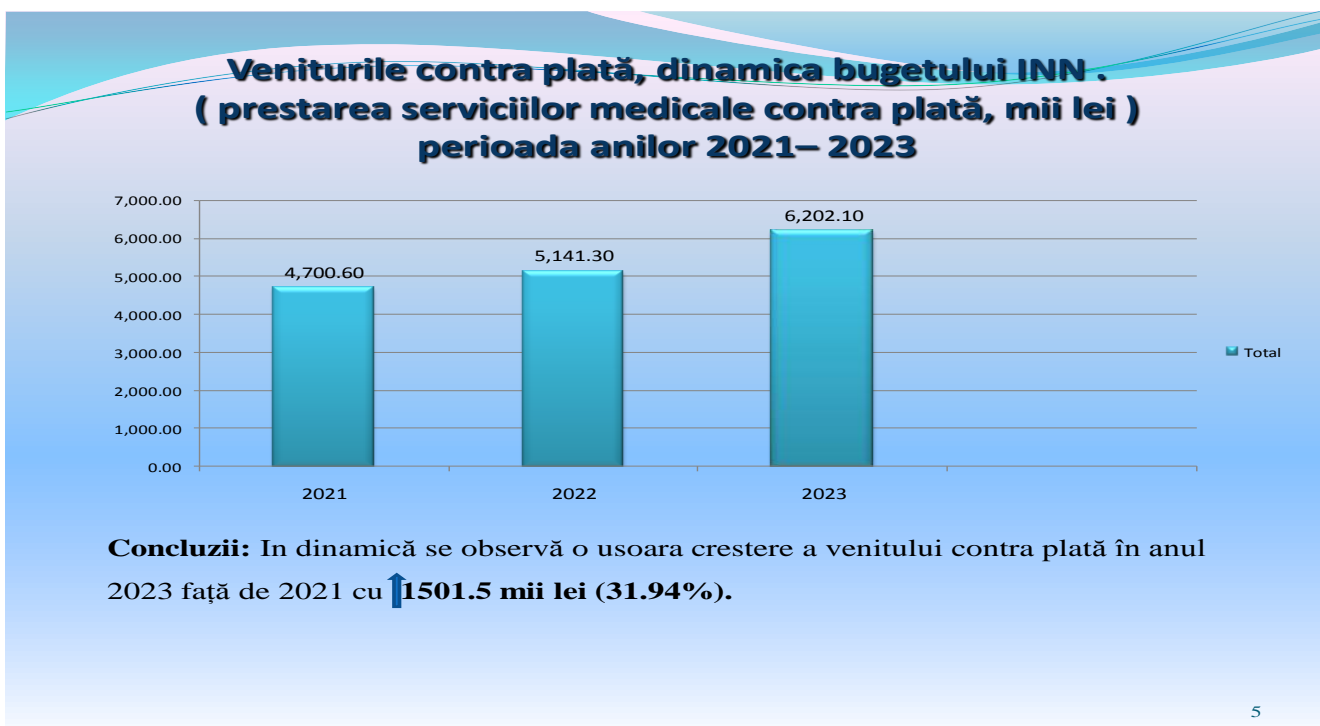
Evoluția veniturilor de la CNAM în ultimii 3 ani de gestiune este reprezentat mai jos:



Situația privind încasarea mijloacelor financiare de la Compania Națională de Asigurări în Medicină în anul 2023 este prezentată în **anexa nr.1** la Raport.

Ponderea veniturilor obținute de către instituie în urma prestării serviciilor **Contra plata** constituie **3,3 %**.

Evoluția veniturilor din **contra plata** în ultimii 3 ani de gestiune este reprezentat mai jos:



## Investiții capitale, proiecte de finanțare 2023

<b>Investiții capitale</b>	<b>Realizat</b>
<b>CNAM proiect (reparația capitală a sălii de angiografie)</b>	<b>1 610 193.91 lei</b>
<b>Ministerul Sănătății (reparația capitală a sălii de angiografie)</b>	<b>2 000 000 lei</b>
<b>Bugetul de stat ORG 2 (construcția anexei bl.1)</b>	<b>15 000 000 lei</b>
<b>Total investiții capitale</b>	<b>18 610 193.91 lei</b>

De menționat faptul că proiectul investițional cu **eficiența energetică (AEE)** inițiat în anul 2018, a fost finalizat în anul 2023. Valoarea totală a proiectului a constituit **5 554 180,16 lei** din care contribuția AEE este de **3 899 034 ,47 lei** și aportul INN - **1 655 145,69 lei**.

### 7. Cheltuielile entității

În anul 2023, Spitalul a suportat **cheltuieli globale** în sumă de **188582.2 mii lei**.

Veniturile din vânzări și cheltuielile Institutului de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” și dinamica acestora comparativ cu anul precedent sunt reflectate în tabela de mai jos:

<b>Indicatori</b>	<b>Anul 2022, mii lei</b>	<b>Ponderea în total, %</b>	<b>Anul 2023 mii lei</b>	<b>Ponderea în total, %</b>	<b>Devierea (2023-2022), mii lei</b>
<b>Total venit, inclusiv:</b>	<b>156766,0</b>	<b>100</b>	<b>188035,6</b>	<b>100</b>	<b>+31269,6</b>
Venit CNAM	142504,0	90,9	174728,5	92,9	+32224,5
Alte venituri (extrabugetare, studii clinice, donatii,arenda...	14262,0	9,1	13307,1	7,1	-954,9
<b>Total cheltuieli, Inclusiv:</b>	<b>156194,1</b>	<b>100</b>	<b>188582.2</b>	<b>100</b>	<b>+32388,1</b>
Retribuirea muncii cu contributii de asigurari sociale	87699.8	56.2	97677.4	51.8	+9977,6
Alimentarea pacienților	3242.6	2,1	3560.1	1.9	+317,5
Medicamente și consumabile	38712.2	24,8	59998.6	31.8	+21286,4
Alte cheltuieli (fara uzura)	18525.5	11.8	18683.7	9.9	+158,2
<i>uzura mijloacelor fixe</i>	<i>8014,0</i>	<i>5,1</i>	<i>8662.4</i>	<i>4.6</i>	<i>+648,4</i>



<b>Sold initial – mijloace bănești</b>	<b>4661,3</b>	X	<b>3725,7</b>		X
<b>Sold final – mijloace bănești</b>	<b>3725,7</b>	X	<b>3764.7</b>		<b>X</b>
Creanțe la 31 Decembrie	7585.2	X	7996.2	X	+411,0
Datorii la 31 decembrie, inclusiv:	63026.4	X	71012.7	X	+7986,3
<i>datorii pentru medicamente</i>	<i>15626.7</i>		<i>32400.1</i>		<i>+16773,4</i>

#### **Datoria Creditoare la 31.12.2023:**

Retribuirea muncii+ (Contributiile de Stat obligatorii) - **8521,9 mii lei + (2040.8 mii lei)**

Alimentarea pacientilor – **316.6 mii lei**

Medicamente si consumabile costisitoare – **32400.1 mii lei**

Servicii Comunale – **485.4 mii lei**

Servicii medicale prestate de alti prestatori – **800.4 mii lei**

Procurarea MF – **24176.3 mii lei\*\*\***

**Alte datorii** ( deservirea DM, reparatii curente, spalarea lengeriei..)- **2067.9 mii lei**

**\*\*\*Nota** Din total *datoria pe articolul Procurari de Mijloace fixe, în sumă de 23886.1 mii lei, este conform contractului de achizitie nr.67/07/21/300 din 20.09.2021 cu Intermed eşalonată pentru 60 de luni (datoria anuală va constitui 7569.56 mii lei, timp de 5 ani până în anul 2026).*

**\*\* Stocul de medicamente si consumabile medicale la 31.12.2023 constituie 21579.3 mii lei.**

#### **În concluzie:**

- Contractul de acordare a asistenței medicale în cadrul asigurărilor obligatorii de asistență medicală pentru anul 2023 a fost îndeplinit în mărime de 92,9 %.
- Serviciile contra plata s-au majorat comparativ cu anul 2022 cu 1060,8 mii lei, în mare parte din contul pacienților tratați din Transnistria.
- Cheltuielile efective au fost realizate în limita cotelor planificate, cu excepția consumabile angiografice, datorită datoriei generate la finele anului 2022.
- La capitolul Retribuirea muncii instituția s-a încadrat în limita fondului de salariu planificat.
- Datoria pe articolul Procurări de Mijloace fixe, în suma de 37847.8 mii lei, este eşalonată pentru 60 de luni, conform contractului de achiziție (CT si Angiograf) (datoria anuală va constitui 7569.56 mii lei, timp de 5 ani), adică până în anul 2026.

#### **Se propune:**

- A asigura un control permanent îndreptat spre executarea lunară la 100% a contractului de prestări servicii cu CNAM.
- A lua măsuri efective de creștere esențială a prestării serviciilor cu plata (consultații si investigații), pentru stingerea datoriilor create, totodată pentru stimularea personalului.
- A nu permite efectuarea cheltuielilor neprevăzute în devizul de venituri și cheltuieli (conturi de plata, contracte de mică valoare), care ar duce incontestabil la creșterea datoriilor.
- De a iniția majorarea tarifelor sau majorarea bugetului pentru a putea acoperi toate cheltuielile cu prețurile deja ridicate la toate bunurile și serviciile.

## 8. Salarizarea în Instituție

Salarizarea angajaților în Institutul de Neurologie și Neurochirurgie se efectuează în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr.837 din 06.07.2016 "Regulamentul privind salarizarea angajaților din instituțiile medico-sanitare publice încadrate în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală", cu modificările ulterioare.

Salariul angajatului este format din trei componente:

- partea fixă a salariului;
- partea variabilă a salariului;
- alte norme și garanții salariale.

Partea fixă a salariului sau salariul de funcție se stabilește individual pentru fiecare angajat în parte, în dependență de vechimea în specialitate, funcția deținută și specificul de activitate și mărimea acestor salarii sunt stabilite în sume fixe prevăzute în anexa nr.1 la HG nr.837.

Salariile de funcție a angajaților, inclusiv și pentru cei care activează prin cumul, sunt stabilit în Lista de tarifare a angajaților elaborată, odată în an sau mai des în cazul modificării salariilor de funcție prin Hotărâre de Guvern. Lista de tarifare este aprobată de către conducătorul instituției.

Partea variabilă a salariului constituie suplimentul la salariul de funcție, stabilit pentru realizarea indicatorilor de performanță.

În acest context, entitatea a emis ordin privind mecanismul de acordare a suplimentului la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanțe profesionale individuale în muncă, a fost elaborat Regulament cu privire la evaluarea și validarea indicatorilor de performanță profesionale individuale în muncă a angajaților, au fost elaborați indicatorii de performanță pentru fiecare funcție și au fost create o comisie de validare a performanțelor profesionale individuale în muncă la nivel de instituție și multiple comisii de evaluare a indicatorilor de performanță pentru fiecare subdiviziune.

Suplimentul la salariu pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță profesională în muncă se acordă salariaților lunar și poate fi de la 15% la 100% calculat din salariul de funcție.

Alte norme și garanții salariale acordate sunt:

- supliment pentru munca prestată în condiții nefavorabile de la 250.0 la 450.0 lei pentru membrii de sindicat conform Contractului Colectiv de muncă pentru anii 2023-2025 (anexa nr.5) și de la 100 la 180 lei pentru restul angajaților;
- supliment pentru munca prestată pe timp de noapte (între orele 22<sup>00</sup> și 6<sup>00</sup>);
- compensația salarială pentru munca prestată în zilele de sărbătoare nelucrătoare, conform art.158 din Codul muncii;
- supliment specialiștilor care au titlu științific de doctor habilitat sau doctor în științe;
- premiu cu ocazia zilelor profesionale, sărbătorilor naționale și jubileelor personalului acordat în conformitate cu HG nr.837 din 2016 și Regulamentul privind acordarea premiului angajaților IMSP INN. Premiul se acordă din economiile la fondul de salariu.
- spor la salariu pentru cumularea profesiilor (funcțiilor) și pentru îndeplinirea obligațiilor de muncă ale salariaților temporar absenți, în mărime de până la 100% din salariu, în conformitate cu art.156 din Codul Muncii.
- ajutor material din contul surselor proprii în caz de deces a salariatului și a rudelor de gradul I (în mărime de **2000,0** lei);

Personalul încadrat în unitățile medico-sanitare, în cazul existenței funcțiilor vacante, activează prin cumul, volumul maxim de lucru fiind în limita de la 0,5 funcții. Pentru asigurarea asistenței medicale continue (gărzilor), în cazurile insuficienței de personal medical, salariații unităților activează prin cumul la locul de muncă de bază sau în alte unități în volum de până la o funcție.

Fondul de salariu al Instituției pentru anul 2023 a constituit 78772.1 mii lei ce reprezintă o cotă de 41.8% din totalul cheltuielilor.

Structural cheltuielile pentru salarizare sunt indicate în tabela de mai jos

	<b>Suma mii lei</b>	<b>Cota %</b>
Salariul de funcție – partea fixă	53753,9	68,1
Sporuri și suplimente la salariul de funcție	12553,2	16,0
Supliment pentru îndeplinirea indicatorilor de performanță - partea variabilă	8816,0	11,2
Premii	3639,0	4,6
Ajutor material	10,0	0.1
<b>Total</b>	<b>78772,1</b>	

Salariul mediu în entitate pentru anul 2023 a constituit 16060,0 lei și este cu 3058,0 lei sau 23,5% mai mare de cât cel înregistrat în anul 2022.

Salariul mediu pe categorii obținut în anul 2023 și raportul față de anul precedent este prezentat în tabela de mai jos.

<b>Categoria de personal</b>	<b>Salariul mediu 2022</b>	<b>Salariul mediu 2023</b>	<b>Diferența</b>	
			<b>fix</b>	<b>variabil</b>
Medici	20373	23075	2702	13,2%
Asistente medicale	14354	18820	4466	31,1%
Infirmiere	8060	9300	1240	15,4%
Personal auxiliar	12767	13773	1006	7,9%
<b>Total</b>	<b>13002</b>	<b>16060</b>	<b>3058</b>	<b>23,5%</b>

## **9. Activitatea juridică și Achizițiile publice**

Transparența decizională reprezintă elementul-cheie în asigurarea bunei activități a unei instituții. Este un principiu fundamental pe care instituțiile publice trebuie să îl respecte în relația sa atât cu salariații cât și cu pacienții, însoțitorii acestora precum și cu întreaga societate civilă, dar și cu partenerii de activitate.

Totodată, aceasta permite instituției să demonstreze deschidere față de cetățeni în calitate de beneficiar final al activității noastre. Acest lucru însă se face imposibil atunci când în capul mesei nu stă LEGEA.

Misiunea serviciului juridic este asigurarea suportului juridic în respectarea uniformă a legislației în activitatea instituției prin facilitarea comunicării interne în vederea operaționalizării și aplicării deciziilor Fondatorului, Consiliului de administrare, directorului precum și asigurarea transparenței activității acestora.

Întru realizarea misiunii, Serviciului juridic contribuie la soluționarea problemelor juridice prin promovarea și implementarea unui management eficient în IMSP INN în concordanță cu politica instituțională și reglementările în vigoare, iar personalul din cadrul subdiviziunii activează în baza principiilor legalității, profesionalismului, transparenței, imparțialității, obiectivității, responsabilității și eficienței realizării misiunii și scopurilor subdiviziunii.

Astfel pe parcursul anului 2023 s-au realizat activități juridice:

- \* Reprezentarea intereselor legale a IMSP INN în instanța de judecată:
  - 1 litigiu de muncă;
  - 1 litigiu civil;
- \* Reprezentarea intereselor instituției în organele statului altele decât instanțele de judecată:
  - participarea la seminare tematice organizate de către Agenția Achiziții Publice, Centrul de Achiziții Publice Centralizate în Sănătate;
  - Seminare comune cu Centrul de Tehnologii în Finanțe, obținând diploma de merit;
- \* Examinarea, analiza și formularea răspunsurilor la peste **100 scrisori, petiții și sesizări;**
- \* Consilierea colegilor din subdiviziuni instituției în scopul asigurării aplicării corecte a cadrului legal în activitatea zilnică;

- \* Redactarea documentelor precontractuale și contractuale, proiectelor de ordine, dispoziții, etc;
- \* Asigurarea regimului juridic al integrității instituționale:
  - Regimul dezvăluirii încălcărilor Legii (avertizorii de integritate ) (Ordinul nr. 89/01.08.2023);
  - Evidența cazurilor de influență necorespunzătoare (Ordinul nr. 87/01.08.2023);
  - Regimul juridic al cadourilor (Ordinul nr. 90/01.08.2023);
  - Asigurarea regimului juridic al incompatibilităților, restricțiilor în ierarhie și al limitărilor de publicitate;
  - Asigurarea regimului juridic al declarării averii și intereselor personale;
  - Asigurarea respectării regimului juridic al conflictelor de interese;
  - Neadmiterea favoritismului;
  - Asigurarea accesului la informații de interes public;
  - Asigurarea respectării normelor de etică și deontologie;
- \* Elaborarea contractelor de colaborare, acordare servicii, sponsorizare, comodat, etc.
  - Contracte prestări servicii medicale – 69
  - Contracte comodat – 3;
  - Contracte locațiune – 5;
  - Contracte donații/sponsorizări – 6;
  - Contracte achiziții publice elaborate intern – 250;
  - Contracte achiziții publice CAPCS - 131
  - Contract CNAM + 10 Ac Ad – 1
  - TOTAL - 465

**Paralel cu activitatea juridică prioritar** este și desfășurarea procedurilor de achiziții pentru satisfacerea necesităților instituției prin asigurarea rentabilității și eficienței achizițiilor publice ale autorității contractante; Actul reglementativ de bază al achizițiilor este Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice.

- asigurarea participării pe scară largă a operatorilor economici la procedurile de achiziție, în scopul dezvoltării concurenței și combaterii concurenței neloiale;
- asigurarea obiectivității și nepărtinirea achizițiilor publice;
- asigurarea transparenței procedurilor de achiziții, informarea operatorilor economici înregistrați la procedura de achiziție despre operarea modificărilor în documentele de preselectie, de licitație sau în alte documente de atragere a ofrtelor.

Au fost realizate:

- Licitații deschise – 7 proceduri;
- Cererea Ofertelor de Preț - 8 proceduri
- Grupul de lucru a asigurat **monitorizarea executării contractelor** de achiziție publică, întocmind **rapoarte** în acest sens, trimestrial/semestrial și anual. În anul 2022 nivelul de executarea a contractelor constituie **70,1 %**.

Nr. crt.	Expunerea obiectului de achiziție	Codul CPV	Valoarea estimată fără TVA (lei)	Procedura de achiziție aplicabilă	Perioada desfășurării procedurii de achiziție publică
1	Medicamente	33690000-3	16 362 710,45	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
2	Articole parafarmaceutice	33140000-3	1 716 831,00	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
3	Consumabile medicale	33140000-3	511 676,40	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
4	Reagenți imunologici	33696500-0	13 434,834	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
5	Reagenți de laborator	33696500-0	32 151,481	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
6	Reagenți de laborator - biochimici	33696500-0	58 709,28	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
7	Consumabile de laborator	33140000-3	82 902,1536	LP CAPCS	Aprilie 2022 - Decembrie 2022
8	Consumabile	33140000-	41 107	LP	Aprilie 2022 - Decembrie 2022

	angiografice	3	000,00	CAPCS	
9	Consumabile medicale, pentru anul 2023	33140000-3	7 131 903,76	LP	Decembrie 2022 – Februarie 2023
10	Lucrări de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”	45000000-7	52 000 000,00 <b>Pentru anul 2023 sunt planificate 9 000 000,00 lei</b>	LP	Decembrie 2022 – Februarie 2023
11	Lucrări de replanificare a încăperii de la parter, pentru amplasarea unui Angiograf în incinta blocului nr. 1 a Institutului de Neurologie și Neurochirurgie, din str. Korolenco, 2, mun. Chisinau	45000000-7	3 662 500,00	LP	Decembrie 2022 – Martie 2023
12	Produse alimentare pentru simestrul I, anul 2023	15800000-6	2 233 550,00	LP	Decembrie 2022
13	Produse alimentare pentru simestrul II, anul 2023	15800000-6	2 233 550,00	LP	Mai – Iunie 2023
14	Servicii de spălare și închiriere a lenjeriei, pentru anul 2023	98310000-9	1 374 000,00	LP	Decembrie 2022
15	Consumabile pentru Dispozitivele Medicale, pentru anul 2023	33100000-1	1 426 630,00	LP	Ianuarie -Martie 2023
16	Servicii de mentenanță preventivă și corectivă a Dispozitivelor medicale, pentru anul 2023	33100000-1	757 400,00	LP	Ianuarie -Martie 2023
17	Piese de schimb, pentru stației de oxigen medical INMATEC-PO, inclusiv instalarea acestora, pentru anul 2023	33100000-1	571 500,00	COP	Decembrie 2022 – Ianuarie 2023
18	Produse petroliere, pentru anul 2023	09000000-3	230 000,00	COP	Noiembrie 2022 – Ianuarie 2023
19	Reagenți și Consumabile de laborator, pentru anul 2023	33696500-0	269 341,60	COP	Noiembrie 2022 – Ianuarie 2023
20	Servicii de deservire a stației de oxigen medical INMATEC-PO, pentru anul 2023	50420000-5	245 000,00	COP	Noiembrie 2022 – Ianuarie 2023

21	Consumabile pentru Dispozitivele Medicale, pentru anul 2023	33100000-1	691 090,00	COP	Ianuarie -Martie 2023
22	Piese de schimb pentru Dispozitivele Medicale, pentru anul 2023	33100000-1	543 700,00	COP	Ianuarie -Martie 2023
23	Servicii de deservire și reparație a Generatorului electric și postului de transformare energie electrică	33190000-8	35 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
24	Servicii de verificare a controlului calității la dispozitivele medicale	98300000-6	19 800,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
25	Servicii de verificare metrologică, la dispozitivele medicale, pnrntu anul 2023	98300000-6	149 257,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
26	Garnitură din cauciuc, pentru ușa de la autoclavul Tuttnauer 3870 M, din Blocul Operator	33140000-3	2 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
27	Servicii de reparație a imprimantelor, inclusiv piese de schimb	50300000-8	13 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
28	Formulare	22820000-4	42 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
29	Saci pentru deșeuri biologice	19640000-4	35 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
30	Rechizite de birou	30192000-1	150 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
31	Cartușe cu cerneală pentru dispozitivul EPSON PP-50II	30192112-9	25 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
32	Servicii de supraveghere din partea autorului de proiect pentru,,Construirea anexei blocului nr.1 al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”	71248000-8	160 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
33	Stent pentru artere carotide double layer	33140000-3	198 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
34	Licență antivirus	48761000-0	52 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
35	Detergenți pentru anul 2023	39831200-8	145 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
36	Cablu de sistem 3CCD HD 5,5 m și servicii de înlocuire a cablului la Microscopul chirurgical OPMI Pentero 900, Bloc Operator	33100000-1	115 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023

37	Servicii de testare periodică a sistemului de aprovizionare cu energie electrică de la PT-239, ce alimentează blocurile nr. I și nr. II a Instituției	50720000-8	95 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
38	Servicii de defrișare a arborilor, întru pregătirea terenului pentru executarea lucrărilor de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”	77211300-5	40 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
39	Servicii de elaborare a proiectului de execuție „Modernizarea încăperilor de la parter, pentru amplasarea unui Tomograf la Blocul medical nr. 1 al IMSP INN „DIOMID GHERMAN”	71220000-6	125 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
40	Servicii de reparație auto, inclusiv piese de schimb	50112000-3	195 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
41	Lampă halogen pentru Colimatorul Nicol	33100000-1	2 300,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
42	Materiale de sutură	33140000-3	120 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
43	Materiale pentru uz gospodăresc	50400000-9	185 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
44	Servicii de responsabil tehnic pentru Lucrările de construcție a unei anexe la blocul nr. 1 „CENTRUL NAȚIONAL DE BOLI CEREBRO-VASCULARE” al Institutului de Neurologie și Neurochirurgie “Diomid Gherman”, conform alocațiilor bugetare pentru anul 2023	71247000-1	107 643,32	VM	Ianuarie -Martie 2023
45	Oxigen Medical	24111900-4	90 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023
46	Prosoape și cartușe	39514100-	199 000,00	VM	Ianuarie -Martie 2023

	pentru dispensere	9			
47	Servicii de colectare, transport și eliminare a deșeurilor medicale	90524000-6	130 000,00	VM	Noiembrie 2022 – Ianuarie 2023
<b>TOTAL:</b>			<b>92 685 581,28</b>		

### În concluzii:

Planul anual de achiziție pentru anul 2023, prin prisma efectuării procedurilor de achiziție publică pentru bunuri, servicii și lucrări, a fost realizat în proporție de 100%. **Au fost încheiate 465 contracte** de achiziții, IMSP Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman”, fiind în statut de de beneficiar și prestator.

### Riscurile majore identificate în activitatea entității

Institutul de Neurologie și Neurochirurgie „Diomid Gherman” a identificat 4 riscuri majore în activitatea sa.

#### 1. Creșterea numărului de pacienți cu stări de urgență (AVC ischemic și hemoragic, anevrisme intracraniene erupte, traumatisme craniene, etc).

Odată cu deschiderea unității de primiri urgente instituția acordă asistență neurologică și neurochirurgicală populației a 2 sectoare din mun. Chișinău, includerea specialiștilor instituției în activitatea serviciului republican AVIASAN, a crescut esențial numărul și cota pacienților neurologici și neurochirurgicali cu stări grave de urgență. Acești pacienți necesită cheltuieli considerabile în creștere, specialiști calificați, condiții necesare lărgite: săli de operații, reanimare, terapie intensivă, etc. Dacă anterior marea majoritate a pacienților erau programați, acum instituția se transformă într-un spital de urgență.

#### 2. Lipsa spațiilor necesare pentru asigurarea deplină a procesului curativ și serviciilor auxiliare.

Din cauza lipsei spațiilor necesare este complicată asigurarea serviciilor de reanimație, care pe 4 paturi se tratează permanent 4-6 pacienți; Îndeosebi suferă serviciul de terapie intensivă, unde pe 8 paturi se tratează 10-12 pacienți. Este agravată din aceeași cauză activitatea serviciului de statistică, nu are condițiile necesare serviciului de management al calității, serviciul morfopatologic, arhiva, multe servicii administrativ-gospodărești, etc.

#### 3. Lipsa parțială a aparatajului de diagnostic și tratament performant.

Odată cu creșterea volumului de asistență medicală specializată de urgență, dezvoltarea neurochirurgiei endovasculare, contractarea de către Compania Națională de Asigurări în Medicină a 3 programe speciale de tratament al pacienților neurologici și neurochirurgicali și statutul de spital terțiar obligă necesitatea de asigurare a instituției cu aparataj de performanță. Cu toate că se fac eforturi serioase la acest compartiment la moment în instituție e necesară procurarea unui angiograf biplanat performant (la moment există un angiograf cardiologic vechi primit ca ajutor umanitar), aparate de anestezie, electromiograf performant ș.a., care necesită cheltuieli de multe milioane de lei. Dar fără aparatajul necesar este foarte greu de acordat asistența calitativă și modernă pacienților la cerințele moderne.

#### 4. Asigurarea deficitară a instituției cu medicamente și consumabile, legată de războiul din Ucraina.

Din cauza războiului din Ucraina mulți furnizori de medicamente și consumabile medicale ar putea să nu-și poată îndeplini pe deplin obligațiunile contractuale și vom avea un deficit de medicamente și consumabile.

**Director interimar**

**Dolghi Vladimir**



Anexa nr.1

Situația privind încasarea mijloacelor financiare de la Compania Națională de Asigurări în Medicină

Tipul de asistență medicală	Contractat cu aditionale pe anul 2023				Raportat efectiv Total 12 luni 2023		Diferenta
	volum	Tarif	ICM estimativ	sumă (lei)	volum	sumă (lei)	sumă (lei)
<b>Spitalicesc (AMS) inclusiv</b>				<b>180,378,994.70</b>		<b>165,812,197.59</b>	<b>-14,566,797.11</b>
Cazuri tratate acute							
Program general	<b>4892.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>2.4604</b>	79,679,046.75	<b>4826</b>	78,609,146.29	-1,069,900.46
Program general refugiat	<b>6.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>3.0725</b>	110,167.63	<b>6</b>	110,167.43	0.00
Chirurgie de zi	<b>119.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>1.3011</b>	1,024,966.36	<b>119</b>	1,024,966.36	0.0
Reabilitare (cazuri cronice)	<b>925</b>	<b>12470.0</b>		10,838,090.00	<b>925</b>	10,838,090.00	0.0
Chirurgia fracturilor	<b>149.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>6.4445</b>	4,523,580.78	<b>142</b>	4,320,982.35	-202,598.43
Chirurgia endovasculara	<b>407.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>12.4797</b>	34,852,420.59	<b>394</b>	33,655,809.82	-1,196,610.77
Chirurgia endovasculara refugiat	<b>1.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>13.3042</b>	94,393.30	<b>1</b>	94,393.30	0.0
Tratament interventional AVC	<b>79.0</b>	<b>7,095.0</b>	<b>3.4507</b>	1,552,965.39	<b>79</b>	1,552,965.39	0.0
Neuroradiologia interventionala	<b>105</b>	<b>7,095.0</b>	<b>5.3603</b>	3,874,678.42	<b>101</b>	3,724,795.13	-149,883.29
Consumabile costisitoare				20,739,017.0		20,434,787.75	-304,229.25
UPU				2,461,502.50		2,461,502.50	0.0
UPUrefugiat				12,234.00		12,234.00	0.0
Medicii rezidenti				6,805,052.00		6,165,233.80	-639,818.20
Medicamente costisitoare				13,810,880.00		3,796,423.18	-10,014,456.82
<b>Ambulator (AMSA)</b>				<b>6,117,397.00</b>		<b>6,117,397.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Performanțe (SIP)</b>				<b>2,903,748.00</b>		<b>2,798,923.00</b>	<b>-104,825.00</b>
<b>Rețineri act CNAM</b>						<b>-989,299.87</b>	<b>-989,299.87</b>
<b>TOTAL CONTRACT</b>	<b>6,683</b>			<b>189,400,139.72</b>	<b>6593</b>	<b>174,728,517.59</b>	<b>-14,671,622.13</b>